

**BÁO CÁO ĐHĐCĐ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019,  
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020**

**Phần thứ nhất**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019**

**I. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH – KẾT QUẢ SXKD NĂM 2019:**

Trên cơ sở kết quả đạt được năm 2018 cùng nhận định thị trường, đánh giá các cơ hội đầu tư, khả năng kinh doanh sản phẩm dự án, DIC Corp đề xuất kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm, các giải pháp thực hiện trong năm 2019 đã được ĐHĐCĐ phê duyệt và kết quả thực hiện như sau:

DVT: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	KH SXKD năm 2019		Kết quả SXKD năm 2019			
		Tổng Công ty mẹ	Hợp nhất	Tổng Công ty mẹ	%TH/ KH	Hợp nhất	%TH/ KH
1	<b>Doanh thu</b>	<b>2.350</b>	<b>2.900</b>	<b>1.727,6</b>	<b>73,5</b>	<b>2.363,12</b>	<b>81,48</b>
1.1	<i>Doanh thu hoạt động SXKD</i>		-	1.551,6	-	2.115,74	-
1.2	<i>Doanh thu tài chính</i>		-	165,5	-	197,54	-
1.3	<i>Doanh thu khác</i>		-	10,5	-	49,84	-
2	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>501</b>	<b>550</b>	<b>601</b>	<b>120</b>	<b>471,28</b>	<b>85,68</b>
3	<b>Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty Mẹ</b>	-	-	475,5	-	390,99	-
4	<b>Tổng vốn đầu tư phát triển</b>	<b>6.970,8</b>		<b>2.384,8</b>	<b>34,2</b>	-	-
5	<b>Cổ tức (%)</b>	<b>10÷15</b>	-	<b>10</b>	<b>100</b>	-	-
6	Vốn điều lệ	3.149,5	-	3.149,43	100	-	-
7	Tổng tài sản	-	-	7.815,43	-	8.197,22	-

## II. KẾT QUẢ CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN:

### 1. Tái cấu trúc doanh nghiệp:

#### 1.1 Tái cấu trúc tại DIC Corp:

##### 1.1.1 Tình hình tái cấu trúc về Tổ chức:

Trên cơ sở Kế hoạch, giải pháp chỉ đạo về công tác tái cấu trúc, kết quả năm 2019 đã thực hiện được các công việc sau:

- Bổ nhiệm, miễn nhiệm các chức danh trong HĐQT, BĐH (Biên bản họp HĐQT số 70/BB-HĐQT-DIC Corp ngày 15/7/2019):
- + Ngày 15/7/2019, HĐQT DIC Corp đã miễn nhiệm chức danh Tổng Giám đốc đối với Ông Trần Minh Phú – Thành viên HĐQT và bầu Ông Trần Minh Phú giữ chức vụ Phó Chủ tịch HĐQT. Ngày 30/10/2019, HĐQT DIC Corp ban hành Quyết định số: 240/QĐ-DIC Corp-HĐQT phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT DIC Corp.
- + Bổ nhiệm Ông Hoàng Văn Tăng – Thành viên HĐQT – PTGD giữ chức vụ Tổng Giám đốc kể từ ngày 15/7/2019.
- Sau khi có sự điều chỉnh nhân sự cấp cao tại DIC Corp, Tổng Công ty đã phân công nhiệm vụ mới trong Ban điều hành (Quyết định số: 198/QĐ-DIC Corp ngày 04/9/2019).
- Bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Tùng – Phó Tổng giám đốc kể từ ngày 02/12/2019.
- Đến thời điểm 31/12/2019, Ban Điều hành gồm: Tổng Giám đốc; 04 Phó Tổng Giám đốc; 01 Kế toán trưởng.
- Bổ nhiệm các chức danh Lãnh đạo Phòng, Ban:
- + Bổ nhiệm mới 07 vị trí gồm: 02 Giám đốc BQL, 01 GD điều hành VP đại diện tại Quảng Bình, 03 PGĐ, 02 Trợ lý, 07 Trưởng phòng nghiệp vụ và 01 Giám sát trưởng.
- Tuyển dụng mới 29 CBCNV-LĐ; Luân chuyển, điều động trong nội bộ các Ban DIC Corp: 07 Lao động; Giải quyết chế độ Hưu trí: 02 lao động; trong đó 01 người tiếp tục ký HĐLĐ.
- Điều động nội bộ về các đơn vị trực thuộc DIC Corp: 23 (Trong đó: lao động thuộc Khách sạn DIC Star Vĩnh Phúc tách riêng thành đơn vị phụ thuộc: 19 người; Điều động về BQLDA DIC Him Lam: 3 người, BQLDA ATA: 01 người).
- Giải quyết chấm dứt HĐLĐ và thôi việc cho 16 lao động theo nguyện vọng cá nhân; Giảm lao động nguyên nhân khác: 01.

Tính đến thời điểm ngày 31/12/2019, tổng số CBCNV- LĐ DIC Corp là: 267 người, giảm 12 người so với đầu năm.

##### 1.1.2 Tái cấu trúc các Phòng, Ban:

- a. Tái cấu trúc về Tổ chức các Ban chuyên môn; Thành lập; giải thể điểm kinh doanh:
  - Thành lập Ban QLDA DIC Hà Nam trên cơ sở tách bộ phận quản lý dự án tại Hà Nam của BQLDA DIC Miền Bắc.



- Thành lập Chi nhánh DIC Corp – BQLDA DIC Him Lam trực thuộc DIC Corp trên cơ sở Hợp đồng hợp tác với Công ty Cổ phần Him Lam.
  - Thành lập Văn phòng đại diện Tổng Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng tại Quảng Bình (Quyết định số 206/QĐ-DIC Corp-HĐQT ngày 16/9/2019 của HĐQT DIC Corp).
  - Thành lập 03 phòng: Kế hoạch – Quy hoạch, Kỹ thuật, Đền bù giải phóng mặt bằng trực thuộc BQLDA DIC Miền Bắc;
  - Thành lập Phòng Quản lý Đất đai trực thuộc Ban Quản lý đất đai và Bất động sản DIC.
  - Thành lập phòng Quan hệ Nhà đầu tư (IR) thuộc Hội đồng quản trị.
  - Chấm dứt hoạt động Địa điểm kinh doanh DIC Landmark Codotel; Thành lập Chi nhánh - Khách sạn DIC Star Landmark Vũng Tàu (Quyết định số 185/QĐ-DIC Corp-HĐQT ngày 14/8/2019 của HĐQT DIC Corp).
  - Giải thể, chấm dứt hoạt động: Chi nhánh Tổng Công ty CP Đầu tư Phát triển Xây dựng – Ban quản lý Dự án DIC Hồ Tràm.
- b. Tiếp tục thực hiện tái cấu trúc các Ban chuyên môn. Xem xét đề xuất sát nhập, sắp xếp lại một số Ban quản lý dự án và Ban chuyên môn đảm bảo tinh gọn, hiệu quả.
- c. Hoàn thiện Hệ thống quản lý, điều hành:
- Ban hành Quy chế hoạt động Ban Điều hành DIC Corp ngày 04/9/2019.
  - Ban hành Quyết định phân công nhiệm vụ các Thành viên Hội đồng quản trị ngày 30/10/2019.
  - Rà soát, hoàn thiện chức năng nhiệm vụ các Ban chuyên môn, đơn vị trực thuộc.
  - Hoàn thiện Quy chế hoạt động các lĩnh vực, Ban hành Quy chế quản lý hoạt động Đầu tư, Quy chế Đấu thầu.
- d. Thông qua Đại hội cổ đông bất thường ngày 08/11/2019:
- Bổ sung ngành nghề kinh doanh để đảm bảo hoạt động cho các Chi nhánh Khách sạn và các ngành nghề khác.
  - Sáp nhập DIC T&T vào DIC Corp; Thành lập Công ty TNHH Du lịch DIC trong đầu Quý I/2020.

### 1.1.2 Công tác Đào tạo:

- Trong năm 2019, DIC Corp đã cử CB tham gia lớp đào tạo CEO, CFO, CCO, tập huấn công tác bảo vệ môi trường ngành Xây dựng với tổng chi phí là 204 triệu đồng.

### 1.2 Tái cấu trúc tại các đơn vị có vốn góp của DIC Corp

Theo kế hoạch, trong năm 2019 DIC Corp thực hiện thoái vốn tại 07 đơn vị gồm: DIC Micen, DIC Sport, DIC Vật Liệu, DIC Thanh Bình, Công ty CP Vina Đại Phước, Công ty CP Sông Đà – Hà Nội, Công ty CP Phát triển Đô thị Phú Quốc. Kết quả năm

2019, DIC Corp đã thực hiện thoái vốn 05 đơn vị, tổng số tiền DIC Corp đã thu: 353,63 tỷ đồng, theo bảng sau:

STT	Danh mục các đơn vị thoái vốn	Tỷ lệ (%)	Số lượng CP	Thành tiền (Triệu đồng)	Tiền DIC Corp đã thu về (triệu đồng)
1	DIC Micen	69%	2.115.794	3.574	3.574
2	DIC Sport	24%	1.793.856	23.320	23.320
3	DIC Thanh Bình	9%	143.000	457,6	457,6
4	DIC Vật Liệu	96,36%	8.479.982	93.280	93.280
5	Công ty CP Vina Đại Phước	7,9%		233.000	233.000
<b>Tổng cộng</b>					<b>353.631,6</b>

- **Việc thoái 15% vốn tại Công ty Cổ phần Sông Đà – Hà Nội:** chưa hoàn tất do tình hình tài chính không thuận lợi, Nhà đầu tư tạm hoãn vì chưa thu xếp được nguồn tài chính.
- **Thoái 6,67% vốn tại Công ty CP Phát triển Đô thị Phú Quốc:** chưa hoàn thành do chưa đạt được giá theo kỳ vọng.
- + Trong năm 2019, DIC Corp đã giải ngân đầu tư tài chính với tổng số tiền **87,2 tỷ đồng**, gồm: thực hiện mua 8.220.000cp riêng lẻ của DIC Số 4 với giá trị 82,2 tỷ đồng; Mua 5.000 trái phiếu (05 tỷ đồng) do Agribank Đồng Nai phát hành.

## 2. Các chính sách với người lao động:

2.1 **Về sức khỏe:** Tháng 10/2019, DIC Corp đã tổ chức cho 213 CBCNV đi khám sức khỏe định kỳ tại Bệnh viện Đại học Y Dược Thành phố Hồ Chí Minh với tổng kinh phí 505,86 triệu đồng. Tại Tổng Công ty có bộ phận Y tế, 01 Bác sĩ đa khoa chuyên trách, thường xuyên theo dõi sức khỏe của CBCNV.

2.2 **Về an toàn lao động:** DIC Corp luôn đặc biệt chú trọng đến công tác an toàn lao động tại Tổng Công ty; Thường xuyên tổ chức các hoạt động tuyên truyền, đào tạo và hướng dẫn các qui định pháp luật và nghiệp vụ về ATVSLĐ; Theo dõi, kiểm tra định kỳ hoặc đột xuất: về hồ sơ an toàn lao động, thực hiện các qui định - biện pháp an toàn lao động; Thực hiện cấp phát đầy đủ các dụng cụ bảo vệ cá nhân; Trong năm 2019 tuyệt đối an toàn lao động.

Tổ chức khảo sát, nghiên cứu áp dụng các giải pháp tiết kiệm năng lượng cho các công trình của DIC Corp do Quỹ phát triển môi trường của Liên hợp quốc tài trợ. Tiến tới xây dựng bộ tiêu chuẩn của DIC về công trình xanh, tòa nhà thông minh.



2.3 **Về phúc lợi:** Thực hiện đúng theo Thỏa ước Lao động. Trong năm 2019, đã tổ chức cho CBCNV Tổng Công ty đi tham quan, nghỉ dưỡng trong và ngoài nước tại các địa điểm: Phú Quốc, Miền Bắc, Trung Quốc, Đài Loan. Có chính sách hỗ trợ CBCNV-LĐ gặp khó khăn, thăm hỏi ốm đau, thai sản, hiếu hỉ từ nguồn kinh phí Công đoàn, Quỹ tình nghĩa đồng nghiệp. Tổ chức các hoạt động cho các cháu thiếu nhi, tặng quà, thưởng học sinh giỏi. Tổ chức gặp mặt, tặng quà cho lao động nghỉ hưu, cựu quân nhân, lao động nữ vào các dịp 8/3, 20/10, 22/12...

### 3. **Hướng về cộng đồng, gắn kết trách nhiệm xã hội:**

Cùng với nhiệm vụ chính là xây dựng đơn vị, phát triển sản xuất kinh doanh, trong năm 2019, DIC Corp hỗ trợ xây dựng các công trình công ích, từ thiện vì người nghèo, khuyến học, là doanh nghiệp khởi nguồn cho nhiều chương trình ý nghĩa, nhiều ý tưởng có giá trị với xã hội như “Ngày gia đình DIC”, chương trình “Ngân quà Tết, kết yêu thương”, tặng 25 nhà tình nghĩa, ủng hộ Hội khuyến học, Hội người cao tuổi, Hội người mù, Người già neo đơn, Hội chữ thập đỏ, Quỹ an sinh xã hội... với tổng số tiền hỗ trợ hơn 10 tỷ đồng. Tất cả những hoạt động trên đều thể hiện tình cảm và sự sẻ chia đầy ấm áp của Tập thể DIC Corp tới cộng đồng xã hội.

### 4. **Công tác Kiểm toán nội bộ:**

Trên cơ sở Quy chế hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ đã được HĐQT thông qua kỳ họp ngày 01/8/2018, trong năm 2019 Ban đã tổ chức kiểm tra tại các Ban: Kế hoạch và Phát triển Dự án, Tổ chức Nhân sự, Văn Phòng, BQL DIC Đồng Nai, BQL DIC Miền Bắc, Thị trường và Phát triển Kinh doanh, BDS Du lịch. Quá trình kiểm toán các Ban chưa phát hiện vi phạm nào ảnh hưởng đến tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

### 5. **Ban hành các Quy chế và Quy định mới:**

Để phù hợp với mô hình tổ chức mới khi DIC Corp trở thành Tập đoàn tư nhân, trong năm 2019 đã ban hành Quy chế sau:

- + Quy chế hoạt động của Ban điều hành và bảng phân công nhiệm vụ Ban điều hành (Quyết định số: 201/QĐ-HĐQT ngày 09/9/2019 của HĐQT DIC Corp).
- + Quy chế quản lý sử dụng nhãn hiệu DIC (Quyết định số: 198/QĐ-HĐQT ngày 04/9/2019 của HĐQT DIC Corp).
- + Quy chế Quản lý công tác Tổ chức – Lao động – Tiền lương và chế độ chính sách áp dụng tại các Chi nhánh DIC Corp – Khách sạn thuộc Tổng Công ty (Quyết định số: 251/QĐ-DIC Corp-HĐQT ngày 18/11/2019).

### 6. **Tổ chức ĐHĐCĐ bất thường:**

Ngày 08/11/2019, DIC Corp đã tổ chức ĐHĐCĐ bất thường để trình về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Tổng Công ty, gồm: Sửa đổi, bổ sung Điều 03 về Người đại diện



theo pháp luật của Tổng Công ty; Sửa đổi, bổ sung Điều 04 về lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh của DIC Corp; Sửa đổi, bổ sung Điều 22 Điều lệ: Thẩm quyền và thể thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để thông qua quyết định của Đại hội đồng cổ đông (*Kết quả biểu quyết thông qua với tỷ lệ 96,12%*); Thông qua Phương án sáp nhập Công ty Cổ phần Du lịch và Thương mại DIC vào DIC Corp (*Kết quả biểu quyết thông qua với tỷ lệ 97,06%*). Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường đã được công bố thông tin theo đúng quy định.

#### **7. Tình hình thực hiện chi trả cổ tức năm 2018:**

- Tỷ lệ chia cổ tức năm 2018 của DIG là 12%, trong đó 7% bằng tiền và 5% bằng cổ phiếu, DIC Corp đã thực hiện chi trả 2 đợt:
- + Ngày 29/3/2019, DIC Corp chi cổ tức 7% bằng tiền;
- + Ngày 26/8/2019, DIC Corp đã phát hành 14.995.157 CP để trả cổ tức năm 2018 bằng cổ phiếu (5%) cho 7.619 cổ đông, tổng số cổ phiếu sau phát hành: 314.943.601CP, tăng vốn điều lệ lên 3.149,43 tỷ đồng.

#### **8. Thu nhập từ hoạt động đầu tư tài chính của DIC Corp:**

Căn cứ kết quả kinh doanh năm 2018 của các đơn vị thành viên đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 phê duyệt, cổ tức DIC Corp thu về trong năm 2019 bằng tiền mặt: 6,59 tỷ đồng và 366.076 cổ phiếu.

#### **9. Tình hình sử dụng vốn thu được từ chào bán Cổ phiếu riêng lẻ 2016 và chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu 2019;**

- Tổng số lượng cổ phiếu riêng lẻ chào bán năm 2016 là 6.500.000 CP, tổng tiền thu: 65 tỷ đồng. Đến ngày 29/6/2019 lũy kế số tiền đã giải ngân là: 64,985 tỷ đồng, mục đích sử dụng: thanh toán chi phí công tác chuẩn bị đầu tư và đền bù GPMB Dự án Khu Đô thị Du lịch Long Tân (DIC Corp đã thực hiện công bố thông tin số: 56/BC-DIC Corp-HĐQT ngày 29/6/2019).
- Tổng số lượng chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu: 47.463.661 CP, tổng tiền thu ròng từ việc chào bán: 616,68 tỷ đồng. Ngày hoàn thành chào bán: 11/4/2019. Đến ngày 31/12/2019, lũy kế số tiền đã giải ngân: 243,48 tỷ đồng, mục đích sử dụng: thanh toán chi phí công tác chuẩn bị đầu tư và đền bù GPMB Dự án Khu Đô thị Du lịch Long Tân, sử dụng đúng mục đích theo phương án huy động vốn đã được ĐHĐCĐ thông qua.

#### **10. Về hoạt động kinh doanh BĐS của DIC Corp:**

Doanh thu từ các dự án năm 2019: 1.466 tỷ đồng, trong đó: Khu Đô thị mới Nam Vĩnh Yên: 440,263 tỷ đồng; Khu Trung tâm Chí Linh: 115,41 tỷ đồng; DIC Phoenix – Khu TTCL: 314,03 tỷ đồng; Gateway – Khu TTCL: 459,41 tỷ đồng; Các dự án Đại Phước, Hiệp Phước, ATA: 137 tỷ đồng.



## 11. Công tác đầu tư:

Theo kế hoạch đầu tư dự án đã được ĐHĐCĐ phê duyệt tại Nghị quyết số 01/NQ-DIC Corp-HĐQT ngày 24/4/2019, chia thành 3 nhóm dự án:

- Nhóm dự án khu vực phía Nam: 16 dự án.
- Nhóm dự án khu vực phía Bắc: 04 dự án.
- Nhóm các dự án nghiên cứu đầu tư.

Kết quả năm 2019, DIC Corp thực hiện giải ngân **2.384,78/6.970,8 tỷ đồng**, trong đó nhóm dự án khu vực phía Nam: 1.263,67 tỷ đồng, nhóm dự án khu vực phía Bắc: 1.030,14 tỷ đồng, nhóm các dự án nghiên cứu đầu tư: 0,31 tỷ đồng, các dự án hoàn thành: 3,46 tỷ đồng và đầu tư tài chính 87,2 tỷ đồng.

Các dự án trong kế hoạch đầu tư năm 2019 chưa hoàn thành kế hoạch nguyên nhân là do gặp khó khăn trong công tác đền bù, giải phóng mặt bằng các Dự án: Khu Trung tâm Chí Linh, Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu, Khu Đô thị Du lịch Long Tân...; Không tham gia đấu giá Dự án Khu Du lịch An Hải - Côn Đảo; Chưa tham gia đấu giá dự án Nghinh Phong do chưa xong thủ tục; Tiền sử dụng đất một số dự án do chưa xong thủ tục...; Dừng đầu tư Dự án Sân Golf và Khu nghỉ dưỡng DIC Star – Long Điền.

Ngoài việc gặp khó khăn trong công tác đền bù GPMB các dự án, không/chưa tham gia đấu giá các dự án theo kế hoạch, trong năm 2019, căn cứ tình hình đầu tư thực tế các dự án, HĐQT DIC Corp quyết định dừng hợp tác đầu tư Dự án Sân golf và khu nghỉ dưỡng Hồ Tràm Xuyên Mộc (dự án DIC Corp hợp tác với Vietsovpetro), kế hoạch đầu tư năm 2019 của dự án này: 210 tỷ đồng.

### a. Tình hình thực hiện giải ngân các dự án chi tiết như sau:

- 11.1 **Khu Trung tâm Chí Linh:** thực hiện cả năm: 43,6/611,58 tỷ đồng, đạt 7,1% kế hoạch năm.
- 11.2 **Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu:** thực hiện cả năm: 68,67/300 tỷ đồng, đạt 22,9% kế hoạch. Trong kế hoạch vốn đầu tư phát triển năm 2019 ĐHĐCĐ đã phê duyệt cho dự án 306 tỷ đồng, gồm 300 tỷ đồng tiền BT, GPMB và 06 tỷ đồng là các chi phí khác. Tuy nhiên, trong năm chỉ thực hiện thỏa thuận BT, GPMB được 08 hộ, diện tích 16.437,4m<sup>2</sup> với tổng kinh phí 67,57 tỷ đồng; chi phí tư vấn xây dựng: 0,67 tỷ đồng.
- 11.3 **Khu Đô thị Du lịch Long Tân:** thực hiện giải ngân năm 2019: 264,41/800 tỷ đồng, trong đó: chi bồi thường, GPMB: 237,71 tỷ đồng, chi phí khác: 26,7 tỷ đồng, đạt 30,2% kế hoạch năm.
- 11.4 **DIC The Landmark Residence:** giải ngân năm 2019: 102,39/72,7 tỷ đồng, đạt 140,8% kế hoạch.
- 11.5 **DIC Phoenix:** giải ngân năm 2019: 55,64/40 tỷ đồng, đạt 139% kế hoạch năm.
- 11.6 **Vũng Tàu Gateway:** thực hiện giải ngân năm 2019: 442,97/485,4 tỷ đồng, đạt 91,26% kế hoạch năm.

- 11.7 **Khu phức hợp CSJ:** giải ngân năm 2019: 89,15/242,4 tỷ đồng, đạt 36,7% kế hoạch năm.
- 11.8 **Khu Dân cư Hiệp Phước:** giải ngân năm 2019: 96,99/45 tỷ đồng, đạt 215% kế hoạch năm, trong đó: chi phí xây dựng: 89,91 tỷ đồng, chi phí BT, GPMB và chi phí khác: 7,08 tỷ đồng (Vượt kế hoạch nhiều là do phát sinh chi phí thi công nhà xây thô cho khách hàng (khách hàng ký Hợp đồng và thanh toán tiền với DIC Corp)). Đến thời điểm báo cáo tổng cộng 307/390 khách hàng ký Phụ lục và đóng tiền; đã hoàn thiện xây thô đủ điều kiện bàn giao 16 căn cho khách hàng.
- 11.9 **Khu Đô thị Du lịch Sinh thái Đại Phước:** thực hiện giải ngân năm 2019: 31,05/10 tỷ đồng, đạt 310,5% kế hoạch năm, trong đó: chi phí xây dựng 5,45 tỷ đồng, chi phí khác: 25,6 tỷ đồng.
- 11.10 **Khu Đô thị mới Nam Vĩnh Yên:** thực hiện giải ngân cả năm: 815,76/1.698,77 tỷ đồng, đạt 48% kế hoạch năm, trong đó: chi phí xây dựng: 56,64 tỷ đồng, chi phí đền bù, tư vấn và chi phí khác: 59,12 tỷ đồng, tiền sử dụng đất nộp đợt 1: 700 tỷ đồng, phần còn lại sẽ nộp vào năm 2020.
- 11.11 **Khách sạn DIC Star:** thực hiện giải ngân cả năm: 209,33/250 tỷ đồng, đạt 78,6% kế hoạch năm, trong đó: thanh toán khối lượng thi công hoàn thành khách sạn: 196,53 tỷ đồng, 15 căn Biệt thự song lập: 12,8 tỷ đồng.
- 11.12 **Khu Dân cư Thương mại Vị Thanh - Hậu Giang:** thực hiện giải ngân cả năm: 61,36/192,82 tỷ đồng, đạt 31,8% kế hoạch năm, trong đó: chi phí xây dựng và chi phí khác: 27,4 tỷ đồng, chi đền bù GPMB: 31,84 tỷ đồng, chi phí tư vấn: 2,11 tỷ đồng.
- 11.13 **Các dự án khác** (Thủy Tiên, Nghinh Phong, Bàu Trũng, An Hải, Ba Hàng, Lam Hạ, Quảng Bình, Bắc Ninh...): 29,02 tỷ đồng.
- b. **Đầu tư tài chính:** 87,2 tỷ đồng.

## 12. Giải thưởng và sự kiện tại nước ngoài của DIC Corp năm 2019:

### 12.1 Top 500 doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam – Top 20 doanh nghiệp thuộc khối BĐS tăng trưởng nhanh nhất 2019:

Ngày 19/4/2019, DIC Corp được Vietnam Report (VNR) xếp hạng 216/500 doanh nghiệp và trao giải FAST500 - Top 500 Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam và Top 20 doanh nghiệp thuộc “Khối bất động sản” tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam 2019. Bảng xếp hạng FAST500 dựa trên kết quả nghiên cứu, đánh giá độc lập của VNR đối với các doanh nghiệp, dựa trên tiêu chí tăng trưởng kép (CAGR) về doanh thu và hiệu quả kinh doanh.

### 12.2 DIC Corp tăng 55 bậc trên bảng xếp hạng PROFIT 500

Ngày 06/11/2019, Công ty cổ phần Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) phối hợp cùng Báo VietNamNet – Bộ Thông tin và Truyền thông tổ chức Lễ công bố Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2019 (PROFIT 500). Tập đoàn DIC



đã xuất sắc vượt qua nhiều doanh nghiệp để xếp thứ hạng 138/500 (BXH tổng hợp 500 doanh nghiệp ở mọi loại hình lợi nhuận tốt nhất Việt Nam); tăng 55 bậc so với năm 2018; xếp hạng thứ **23/78** (bảng xếp hạng doanh nghiệp bất động sản lợi nhuận tốt nhất Việt Nam). Đây là năm thứ hai liên tiếp, DIC Corp vinh dự góp mặt trong bảng xếp hạng PROFIT500 với thứ hạng tăng trưởng rõ rệt. Kết quả này là minh chứng cho chiến lược kinh doanh hiệu quả của Ban Lãnh đạo và sự nỗ lực của đội ngũ nhân sự. Đồng thời cho thấy trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản, DIC Corp đã và đang được thị trường Việt Nam, các nhà đầu tư trong và ngoài nước ghi nhận.

### **12.3 Tham dự triển lãm bất động sản tại Hàn Quốc năm 2019:**

Từ ngày 07-9/6/2019, tại COEX của thủ đô Seoul Hàn Quốc đã diễn ra triển lãm bất động sản (BDS) năm 2019 – Real Estate Expo Korea 2019. Đây là sự kiện do Korea Economic Daily (Nhật báo Kinh tế Hàn Quốc) đăng cai tổ chức và được bảo trợ bởi Bộ Đất Đai, Bộ Giao thông và nhiều tổ chức tại Hàn Quốc như: Hiệp hội xây dựng, Hiệp hội nhà ở, Hiệp hội xây dựng nhà ở và Sở Giao dịch BĐS. Tại triển lãm, những dự án trọng điểm do DIC Corp làm Chủ đầu tư đã được trưng bày và giới thiệu đến khách tham gia tại sự kiện. Trong đó, 2 dự án: Khu Đô thị Du lịch Long Tân và Khu Đô thị Du lịch Sinh thái Đại Phước đã thu hút sự quan tâm đặc biệt của nhà đầu tư Hàn Quốc.

### **12.4 Top 20 Doanh nghiệp Bất động sản lớn nhất Việt Nam năm 2019:**

Ngày 09/01/2020, Công ty cổ phần Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report) phối hợp cùng Báo VietNamNet – Bộ Thông tin và Truyền thông tổ chức Lễ công bố Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2019 (VNR500). DIC Corp đã xuất sắc vượt qua nhiều doanh nghiệp để xếp thứ hạng 17/43 (Bảng xếp hạng Doanh nghiệp Bất động sản lớn nhất Việt Nam).

## **III. NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2019:**

- Ban điều hành:** hàng tháng, Ban điều hành tổ chức họp, đánh giá toàn bộ kết quả thực hiện trong kỳ từ công tác chuyên môn, tình hình thực hiện công tác đầu tư các dự án (kiểm điểm từng công việc: thủ tục pháp lý, công tác bồi thường GPMB, tiền sử dụng đất, thi công, giải ngân thanh toán...). Ngoài việc họp giao ban hàng tháng, căn cứ tình hình thực tế tại đơn vị, Ban điều hành tổ chức họp xử lý từng sự vụ công việc, kết thúc họp, ban hành Thông báo kết luận chỉ đạo thực hiện.
- Hàng Quý, HĐQT đã tổ chức họp, trao đổi, thảo luận, chất vấn Ban Điều hành các nội dung liên quan đến Kế hoạch SXKD năm như doanh thu, lợi nhuận, công tác đền bù GPMB các dự án... nhằm đảm bảo tính hiệu quả, phù hợp và kịp thời.
- Công tác tái cấu trúc:** quyết liệt thực hiện theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt, hoàn thành 100% kế hoạch.
- Công tác thoái vốn theo kế hoạch năm 2019:**
  - Trên cơ sở kế hoạch thoái vốn DIC Corp trình và được ĐHĐCĐ phê duyệt Tháng 4/2019, năm 2019 Tổng Công ty đã hoàn thành việc thoái vốn, thu về 353,63 tỷ đồng.

Đối với 02 Công ty: Công ty CP Sông Đà – Hà Nội, Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Phú Quốc do chưa đạt được mức giá kỳ vọng nên chưa thoái vốn. Kế hoạch sẽ chuyển sang thực hiện thoái vốn năm 2020 khi điều kiện thuận lợi và mang lại hiệu quả tốt nhất cho DIC Corp. Năm 2019 được đánh giá là năm DIC Corp thực hiện quyết liệt nhất về công tác thoái vốn các đơn vị, đạt 83,2% kế hoạch. Hoàn thành thoái vốn 05/7 đơn vị, thu về 353,63/424,9 tỷ đồng.

**5. Công tác đầu tư các dự án:**

- Theo Kế hoạch đầu tư đã được ĐHQĐ phê duyệt, DIC Corp đã triển khai quyết liệt các công việc theo đúng kế hoạch, tuân thủ đúng quy định, đáp ứng nhu cầu và đảm bảo hiệu quả. Tổng giá trị vốn đầu tư giải ngân năm 2019: 2.384,8 tỷ đồng, không hoàn thành kế hoạch là do Tổng Công ty tập trung đầu tư vào các dự án trọng điểm, tạo nguồn thu năm 2020 và một phần do gặp khó khăn trong công tác đền bù giải phóng mặt bằng các Dự án: Khu Trung tâm Chí Linh – Tp. Vũng Tàu, Khu Đô thị Du lịch Long Tân – Đồng Nai, Khu đô thị mới Bắc Vũng Tàu; Không tham gia đấu giá đất dự án Khu du lịch An Hải; Chưa tham gia đấu giá Dự án Nghinh Phong do chưa xong thủ tục; Dừng đầu tư hợp tác Dự án Sân golf Hồ Tràm DIC...

- 6. Về tài chính:** đã thu xếp, bố trí vốn đầy đủ các dự án theo kế hoạch với lãi suất tốt nhất, thực hiện giải ngân phù hợp với điều kiện thực tế; Quản trị hiệu quả dòng tiền và nguồn vốn; Tình hình tài chính của DIC Corp ổn định, công tác giám sát thực hiện chặt chẽ đúng theo chuẩn mực và quy định pháp luật.

## **Phần thứ hai**

### **CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020 VÀ CÁC GIẢI PHÁP CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN**

#### **I. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA DIC CORP TRONG THỜI GIAN TỚI:**

- Tiếp tục đưa Tập đoàn DIC cất cánh và phát triển bền vững trong kỷ nguyên mới, xây dựng thương hiệu DIC thành một trong những thương hiệu lớn trong nước.
- Tiếp tục tăng cường mở rộng hợp tác, xúc tiến đầu tư nhằm liên doanh, hợp tác để triển khai các Dự án do DIC Corp làm Chủ đầu tư cũng như các Dự án trong các lĩnh vực thế mạnh của DIC Corp, trong đó ưu tiên hợp tác kinh doanh với các Tập đoàn quốc tế có thương hiệu uy tín và có định hướng đầu tư, chức năng phù hợp với Tổng Công ty.
- Đối với lĩnh vực đầu tư phát triển các khu đô thị mới: Hiện nay, DIC Corp đang được giao làm Chủ đầu tư nhiều Dự án đô thị mới, các Dự án này sẽ đảm bảo việc làm cho người lao động và nguồn thu cho doanh nghiệp trong 10 ÷ 15 năm tới. Chủ trương của HĐQT là tiếp tục triển khai, tăng cường hợp tác với các đối tác có năng lực, kinh nghiệm để đầu tư các Dự án đã được giao làm Chủ đầu tư và đã hoàn thiện các thủ tục pháp lý như Dự án Khu Trung tâm Chí Linh, Tp. Vũng Tàu và các Dự án thành phần; Khu đô thị du lịch sinh thái Đại Phước; Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Khu Đô thị



Du lịch Long Tân, Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu,... Sản phẩm từ các Dự án này sẽ tạo nguồn thu lớn cho Tổng Công ty để tiếp tục tích tụ nguồn vốn, đưa doanh nghiệp phát triển lên tầm cao mới, đồng thời còn là nguồn tạo ra các sản phẩm bất động sản du lịch khác.

- Trong chiến lược sản xuất kinh doanh 5 năm tới, nhận thức được vấn đề phát triển bất động sản còn tiềm ẩn nhiều hạn chế như chịu sự cạnh tranh gay gắt của các Tập đoàn lớn trong và ngoài nước, việc phát triển hệ thống hạ tầng chưa đáp ứng nhu cầu phát triển kinh tế,... nên HĐQT định hướng phát triển trọng tâm là các Dự án bất động sản du lịch gồm các khu du lịch, condotel, các khách sạn đạt tiêu chuẩn cao gắn liền với thương hiệu quốc tế trên các địa bàn phát triển du lịch trọng điểm hoặc nằm trong các dự án đô thị du lịch của Tổng Công ty và các dịch vụ hỗ trợ, trong đó gia tăng đầu tư để tăng tài sản và tạo nguồn thu ổn định cho doanh nghiệp.

## II. CÁC THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN:

### 1. Thuận lợi:

Năm 2019, nguồn tiền thu từ các dự án nhiều nhưng doanh thu chưa đạt so với kế hoạch do chưa đến chu kỳ điểm rơi. Sang năm 2020, sản phẩm chuyển nhượng từ Dự án Gateway sẽ hạch toán doanh thu chiếm 69,5%/tổng kế hoạch doanh thu 2020 (đây là doanh thu chắc chắn vì sản phẩm đã chuyển nhượng cho khách hàng).

Dự án Khu Đô thị mới Nam Vĩnh Yên: lượng khách hàng quan tâm đến sản phẩm dự án khá lớn, dự báo kết quả chuyển nhượng tốt, tạo nguồn thu tốt, dự kiến doanh thu năm 2020 chiếm khoảng 8,7% kế hoạch.

Dự án Khu phức hợp CSJ: dự báo nguồn khách hàng lớn, dự báo tình hình chuyển nhượng sản phẩm dự án tốt, doanh thu chiếm 14,8%/tổng doanh thu kế hoạch năm 2020.

Các dự án khác: chiếm 7%/tổng kế hoạch doanh thu.

DIC Corp có một quỹ đất sạch lớn, nhiều cơ hội hợp tác đầu tư dự án với các đối tác có năng lực kinh nghiệm, tài chính, tạo nguồn thu lớn trong năm 2020 và các năm tiếp theo.

### 2. Khó khăn:

Năm 2020 được xác định là năm có nhiều bất lợi đối với các doanh nghiệp hoạt động bất động sản (do thị trường bất động sản có dấu hiệu đi xuống, trầm lắng sau một thời kỳ dài khởi sắc và tăng trưởng đột biến, Chính phủ thực hiện chính sách siết chặt tín dụng bất động sản, nguồn cung các dự án bất động sản tương đối lớn trong khi nhu cầu hạn chế,...).

Diễn biến cực kỳ phức tạp của đại dịch Covid – 19 tác động tiêu cực lên kinh tế toàn cầu, Việt Nam cũng trong vòng xoáy ảnh hưởng. So với thời điểm cuối năm 2019, tình hình có sự thay đổi rất lớn, khó khăn hơn nhiều. Thị trường bất động sản rơi vào trạng thái trầm lắng, tâm lý khách hàng chờ đợi, dò xét thị trường, thận trọng đầu tư.



Khi nền kinh tế chung bị ảnh hưởng, tác động đến khả năng tài chính của khách hàng, khách hàng không đủ khả năng để thanh toán theo tiến độ hợp đồng đã ký, thời gian nhận bàn giao mặt bằng/căn hộ bị kéo dài, doanh thu/lợi nhuận bị ảnh hưởng.

Đối với các dự án: Lam Hạ Center Point – Hà Nam, Khu Dân cư Thương mại Hậu Giang: mặc dù xây dựng kế hoạch chuyển nhượng, doanh thu năm 2020, song doanh thu còn chưa chắc chắn do phụ thuộc công tác bồi thường, GPMB, thi công HTKT, nguồn khách hàng... do đó, xếp dự án vào danh mục dự án dự phòng.

Các sản phẩm dự án gói đầu còn lại của DIC Corp năm 2020 ít (CSJ, Nam Vĩnh Yên...), để có sản phẩm chuyển nhượng trong các năm tiếp theo cần đẩy nhanh tiến độ đền bù GPMB các dự án, đặc biệt là Dự án Khu Đô thị Du lịch Long Tân – Đồng Nai, Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu, Dự án thành phần Khu Trung tâm Chí Linh – Lô A4, A5 để có thể khởi công, thi công theo kế hoạch. Công tác đền bù, GPMB là công tác gặp nhiều khó khăn, vướng mắc nhất trong quá trình đầu tư dự án.

Một số dự án công trình dự kiến khởi công/khởi động chào mừng 30 năm ngày thành lập DIC (Tổ hợp Du lịch DIC Star Nghinh Phong; Trung tâm Thành phố mới Nhơn Trạch; Khu Phục hợp nghỉ dưỡng – sân golf DIC Star Đồng Hới – Quảng Bình): còn phải trải qua nhiều quy trình thủ tục, khả năng không kịp tiến độ theo kế hoạch của DIC Corp do phụ thuộc vào các cấp chính quyền địa phương nơi có dự án đầu tư.

Các thủ tục chuẩn bị đầu tư trải qua nhiều cấp, ngành, mất rất nhiều thời gian làm ảnh hưởng đến tiến độ dự án.

### III. CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020 CÔNG TY MẸ VÀ HỢP NHẤT:

#### 1. Chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2020:

- **Tổng doanh thu:** Công ty Mẹ: 2.345 tỷ đồng, tăng trưởng 35,7% so với thực hiện năm 2019; Doanh thu hợp nhất: 2.500 tỷ đồng, tăng trưởng 5,8% so với thực hiện năm 2019.
- **Tổng vốn đầu tư phát triển:** Công ty mẹ: 6.487 tỷ đồng (tròn số), trong đó: đầu tư dự án: 5.094,5 tỷ đồng, đầu tư tài chính: 1.392,4 tỷ đồng, tăng trưởng 172% so với thực hiện năm 2019;
- **Tổng lợi nhuận trước thuế:** Công ty Mẹ: 600 tỷ đồng, tương đương so với thực hiện năm 2019; Lợi nhuận trước thuế Hợp nhất: 650 tỷ đồng, tăng trưởng 37,9% so với thực hiện năm 2019.
- **Cổ tức:** 10 - 15%;
- **Vốn điều lệ:** 3.495 tỷ đồng (tăng 345,6 tỷ đồng so với năm 2019).



#### IV. CÁC GIẢI PHÁP CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN:

1. **Công tác tái cấu trúc:** Công tác tái cấu trúc phải đạt được các mục tiêu sau: Tăng cường công tác quản trị Doanh nghiệp; Tăng năng suất lao động; Mang lại hiệu quả cao nhất cho Doanh nghiệp.
  - Ban hành các Quy chế để phù hợp với mô hình tổ chức: Quy chế Đầu tư của DIC Corp, Quy chế lựa chọn Nhà thầu, Quy chế Tổ chức và hoạt động của Ban Pháp chế và Đầu thầu, Quy chế Truyền thông...
  - Hoàn thiện cơ cấu HĐQT đảm bảo theo đúng quy định về Thành viên HĐQT.
  - Tiếp tục thực hiện tái cấu trúc các Ban chuyên môn; Sàng lọc, đánh giá kỹ chất lượng, hiệu quả làm việc của từng CBCNV và ý thức chấp hành nội quy làm việc của Tổng Công ty; Thực hiện bố trí, sắp xếp nhân lực hài hòa, gắn liền với kế hoạch tái cấu trúc; Chú trọng công tác quy hoạch cán bộ, tiếp cận công việc để kế thừa các cán bộ sắp nghỉ hưu; Xem xét sát nhập, sắp xếp lại một số Ban quản lý dự án và Ban chuyên môn đảm bảo tinh gọn, hiệu quả; Thành lập một số Phòng trực thuộc các Ban quản lý theo nhu cầu công việc.
  - Giải thể Chi nhánh DIC Corp – Khách sạn DIC Star Vĩnh Phúc và Chi nhánh DIC Star Apart' Hotel Landmark Vũng Tàu.
  - Xây dựng chính sách thu hút nhân tài; Xây dựng kế hoạch tuyển dụng nhân sự 2020, trình Lãnh đạo phê duyệt làm cơ sở thực hiện;
  - Tiếp tục tăng cường xây dựng nguồn nhân lực có chất lượng cao, có tri thức, kiến thức, kỹ năng hội nhập và đặc biệt là nâng cao trình độ ngoại ngữ cho toàn thể CBCNV để thích nghi với môi trường làm việc trong giai đoạn mới.
  - Tiếp tục nâng cao đời sống, thu nhập, cải thiện môi trường làm việc để CBCNV hăng say làm việc, nâng cao sức sáng tạo, cống hiến, gắn bó của người lao động với Tập đoàn DIC.
  - Phối hợp chặt chẽ hoạt động của các Tổ chức Đảng, Ban điều hành, Công đoàn, Đoàn thanh niên trong Tổ hợp DIC.
  - Xây dựng mô hình Tập đoàn DIC trong giai đoạn mới, kế hoạch, lộ trình rõ ràng trong 5 – 10 năm tới.
  - Thành lập Tổng Công ty trực thuộc Tập đoàn DIC: Du lịch, Xây dựng. Thành lập đơn vị quản lý Khối Du lịch theo mô hình Hội đồng thành viên - Công ty TNHH Du Lịch DIC (DIC Tourism), Vốn điều lệ ban đầu 230,5 tỷ đồng; Chuyển toàn bộ cổ phiếu DIC Corp sở hữu tại DIC Phương Nam làm tài sản góp vốn vào DIC Tourism (tỷ lệ sở hữu của DIC Corp tại DIC Phương Nam giảm từ 49,35% xuống còn 0%). Chuyển các Chi nhánh, điểm kinh doanh du lịch thuộc DIC Corp (DIC Star Vĩnh Phúc, DIC The Landmard Residence) về Công ty này để quản lý, khai thác kinh doanh; Triển khai các thủ tục tăng vốn điều lệ và vốn góp theo quy định; Thành lập các Chi nhánh phụ thuộc để tiếp quản DIC Star Vĩnh Phúc, DIC The Landmard Residence; Xây dựng mô hình quản trị phù hợp để làm cơ sở từng bước thành lập Tổng Công ty Du lịch trực thuộc Tập đoàn DIC.

- Thoái vốn các đơn vị khi điều kiện thuận lợi: DIC Intraco, DIC Phương Nam, DIC Toàn Cầu, Công ty Cổ phần Sông Đà – Hà Nội, Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Phú Quốc.
- Tăng vốn góp: Quý IV/2019, DIC Corp không tham gia mua cổ phiếu của DIC Resco trong đợt đơn vị phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ, dẫn đến tỷ lệ sở hữu vốn góp của DIC Corp tại DIC Resco giảm từ 42,67% xuống 21,34%/vốn điều lệ (*Đã công bố thông tin theo quy định*). Kết quả kinh doanh của DIC Resco rất khả quan, để đảm bảo lợi ích cho DIC Corp, chủ trương của DIC Corp là tăng tỷ lệ nắm giữ sở hữu vốn tại DIC Resco ở mức 42,67%.

## 2. Công tác Đối ngoại – Truyền thông:

- Chú trọng công tác tái định vị thương hiệu DIC;
- Tăng cường các hoạt động đối ngoại, các hoạt động tổ chức cho cộng đồng để truyền thông nhằm nâng cao thương hiệu DIC, góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh trong hoạt động kinh doanh;
- Tổ chức sự kiện Kỷ niệm 30 năm ngày thành lập Tổng Công ty (26/5/2020) vào cuối Tháng 6/2020.

## 3. Xây dựng các Quy chế:

Căn cứ tình hình thực tế tại đơn vị, năm 2020, tiếp tục điều chỉnh/bổ sung một số Quy chế để thuận lợi trong công tác quản lý, điều hành toàn Tổng Công ty.

## 4. Công tác tài chính:

- Theo kế hoạch đầu tư năm 2020, nhu cầu vốn của Tổng Công ty rất lớn, Ban TCKT làm việc với các Tổ chức tín dụng để thu xếp, bố trí vốn với lãi suất tốt nhất.
- Xây dựng kế hoạch dòng tiền các dự án năm 2020 (dòng tiền vào, dòng tiền ra, giải ngân từ các tổ chức tín dụng, cân đối thu - chi...), trình Lãnh đạo để chủ động xử lý tài chính trong năm.
- Rà soát toàn bộ công nợ từ khách hàng các dự án, tập trung thu hồi công nợ, có biện pháp xử lý dứt điểm các trường hợp chây ì.
- Xây dựng hệ thống kế toán quản trị, báo cáo cho HĐQT, Ban điều hành những thông tin kế toán kịp thời, phục vụ công tác điều hành sản xuất kinh doanh.
- Dùng nguồn lợi nhuận sau thuế chưa phân phối, thặng dư vốn cổ phần và các quỹ khác của doanh nghiệp, mua 15 triệu cổ phiếu quỹ theo nội dung Nghị quyết số 80/NQ-HĐQT DIC Corp ngày 18/02/2020 (Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận cho DIC Corp mua lại cổ phiếu quỹ tại văn bản số 1772/UBCK-QLCB ngày 17/3/2020).
- Thực hiện góp vốn bằng tài sản một số bất động sản du lịch do DIC Corp đầu tư cho DIC Tourism theo định hướng tái cấu trúc các doanh nghiệp thuộc Khối du lịch.
- Tăng vốn điều lệ thông qua phát hành cổ phiếu trả cổ tức.



- Tăng cường công tác quản lý, kiểm soát chi phí, tiết giảm tối đa các chi phí tiếp khách, nhiên liệu, điện thoại..., giảm chi phí sản xuất, đảm bảo hiệu quả SXKD.

## 5. Công tác đầu tư:

**Kế hoạch vốn đầu tư phát triển năm 2020 của Tổng Công ty: 6.486,9 tỷ đồng, trong đó: đầu tư phát triển dự án: 5.094,5 tỷ đồng, đầu tư tài chính: 1.392,4 tỷ đồng, tăng trưởng 172% so với thực hiện năm 2019.**

### A. CÁC DỰ ÁN KHU VỰC PHÍA NAM:

- **Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu:**

**5.1 Dự án Khu Trung tâm Chí Linh:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 291,4 tỷ đồng, trong đó: đền bù GPMB: 243,2 tỷ đồng, tiền sử dụng đất: 15,2 tỷ đồng, thi công và chi phí khác: 33 tỷ đồng.

- Hoàn thành điều chỉnh cục bộ Quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 (lần 8); đền bù giải phóng mặt bằng khu da beo, ưu tiên đền bù khu vực đường Nguyễn Hữu Cảnh, khởi công khu A2, A4, A5 vào dịp kỷ niệm 30 thành lập Tổng Công ty.
- Nộp tiền sử dụng đất cho phần diện tích còn lại theo đơn giá được phê duyệt.
- Hoàn thành việc cấp sổ cho phần diện tích 2.211,17m<sup>2</sup> của khu A2.
- Trình và phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường cho toàn dự án;
- Lập phê duyệt dự toán, kế hoạch đấu thầu các hạng mục.
- Tổ chức thi công HTKT theo tiến độ mặt bằng nhận bàn (đã bao gồm 280m đường Nguyễn Hữu Cảnh).
- Tập trung triển khai thực hiện các tuyến đường khu A2, TĐC A2 phần còn lại, đường A8 - phần còn lại;
- Thi công một phần các tuyến đường A5, A4, B7, B10 (khu vực đền bù) và hoàn tất phần cải tạo còn lại của tuyến đường Nguyễn Hữu Cảnh;
- Thi công các tuyến mới A6, E261, hệ thống điện chiếu sáng các khu vực này và sửa chữa bảo trì các hạng mục đã đầu tư;
- Thi công hệ thống giao thông các tuyến đường còn lại của Khu B, D, một phần của A và điện chiếu sáng;

**5.2 Chung cư A4 – A5:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 11 tỷ đồng, phục vụ công tác tư vấn, thiết kế quy hoạch...

- Hoàn thành các thủ tục pháp lý, đủ điều kiện khởi công công trình;
- Lập và phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM) công trình;
- Khoan khảo sát địa chất phục vụ thiết kế (yêu cầu phải có mặt bằng);
- Nén tĩnh ép cọc thử để phục vụ thiết kế BVTC;

- Trình Bộ Xây dựng thẩm định thiết kế cơ sở, TKBVTC.
- Nộp tiền sử dụng đất + được cấp Giấy chứng nhận QSDĐ;
- Xin chấp thuận chủ trương đầu tư dự án;
- Xin giấy phép xây dựng và khởi công xây dựng A5 vào Quý IV/2020;

**5.3 Gateway:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 240 tỷ đồng, thanh toán chi phí khối lượng các hạng mục hoàn thành.

Hoàn thành các thủ tục pháp lý, đầu tư xây dựng hoàn thành công trình và bàn giao toàn bộ các căn hộ cho khách hàng, nghiệm thu hoàn thành đưa vào sử dụng.

**a. Thủ tục pháp lý:**

- Được phê duyệt chấp thuận chủ trương đầu tư;
- Được xác nhận PCCC;
- Hoàn thành công tác đấu nối xả thải công trình;
- Mời Cục giám định chất lượng công trình kiểm tra và thông qua kết quả nghiệm thu;
- Được Sở TN&MT có văn bản thông báo cho phép chuyển nhượng, nộp hồ sơ khách hàng lên Sở TN&MT để cấp sổ.

**b. Đầu tư xây dựng:**

- Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng các căn hộ còn lại của khối A và B;
- Đấu nối hệ thống hạ tầng, sân vườn, cấp nước để bàn giao căn hộ cho khách hàng theo kế hoạch (Quý II/2020).

**5.4 Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 239,2 tỷ đồng, trong đó: chi phí BT, GPMB: 229,2 tỷ đồng, tư vấn thiết kế và chi phí khác: 10 tỷ đồng.

**\* Kế hoạch thực hiện:**

- Hoàn thành thủ tục ban hành Quyết định thu hồi đất;
- Bồi thường, GPMB trên diện tích còn lại của giai đoạn 1: 7,3ha của Lô 3;
- Điều chỉnh tổng thể quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500;
- Điều chỉnh ĐTM, điều chỉnh chấp thuận chủ trương đầu tư và hồ sơ thiết kế thi công theo quy hoạch điều chỉnh;
- Thực hiện thủ tục giao đất, xác định tiền sử dụng đất phải nộp cho phần diện tích đã bồi thường GPMB.

**5.5 DIC The Landmark Residence:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 4,8 tỷ đồng, thanh toán chi phí các gói thầu phát sinh đã đầu tư trong năm 2019.

**5.6 Khu phức hợp Cap Saint Jacques:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 455 tỷ đồng, trong đó: chi phí đầu tư giai đoạn 1: 434,5 tỷ đồng, gồm: Thi công: 344,7 tỷ đồng, thiết bị và tư vấn: 89,7 tỷ đồng; Giai đoạn 2: 20,6 tỷ đồng.

**a. Giai đoạn 1:**

- Thi công hoàn thiện công trình bao gồm kiến trúc, các hệ thống điện, điện nhẹ, busway, thông gió điều hòa, cấp thoát nước, PCCC, cửa gỗ, nhôm kính, thang máy...;
- Hoàn thiện gói thầu nội thất khu dịch vụ, ...

**b. Giai đoạn 2: 20,6 tỷ đồng:** kế hoạch năm 2020 thực hiện các thủ tục pháp lý:

- Làm việc với UBND Tp. Vũng Tàu để cập nhật Quy hoạch khu vực này vào Quy hoạch phân khu Bãi Sau;
- Khoan khảo sát địa chất công trình và phê duyệt thiết kế cơ sở, thiết kế BVTC;
- Chi phí tư vấn thiết kế trạm biến áp cấp điện cho công trình;
- Ép cọc thử;
- Nghiên cứu kết nối với bãi biển DIC bằng hầm qua đường.

• **Các dự án Tỉnh Đồng Nai**

**5.7 Khu đô thị du lịch Long Tân:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 713,8 tỷ đồng, trong đó: chi phí BT, GPMB: 410,55 tỷ đồng, tư vấn thiết kế: 32,41 tỷ đồng, thi công hạ tầng và các chi phí khác: 270,9 tỷ đồng.

- Khởi công dự án;
- Thi công kè khu vực sạt lở phía Bắc của dự án;
- Thi công đường giao thông trục chính Bắc – Nam, đường vào cầu Đại Phước.

\* **Pháp lý dự án:**

- Được UBND Tỉnh Đồng Nai chấp thuận phân kỳ đầu tư;
- Được phê duyệt điều chỉnh quy hoạch tổng thể 1/500 dự án;
- Phê duyệt thiết kế cơ sở, thiết kế BVTC bao gồm cả phần kè chống sạt lở;
- Thiết kế đô thị cho phần diện tích Phân khu 1 quy mô 81,3 ha;
- Lập và trình duyệt điều chỉnh Báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM) trong đó bổ sung hạng mục kè chống sạt lở phía Bắc của Dự án;
- Lập thủ tục xin giao đất đợt 1 trên diện tích 81,3ha;
- Xin Giấy phép xây dựng phần HTKT Phân khu 1;

\* **Công tác bồi thường, GPMB:**

- Lập và trình thẩm định, phê duyệt phương án Bồi thường, hỗ trợ, TĐC phần diện tích đất thuộc Phân khu 1; Đền bù toàn bộ diện tích Phân khu 1;

- Quyết định phê duyệt phương án Bồi thường, hỗ trợ, TĐC và quyết định thu hồi đất Phân khu 1 (bao gồm đường trục chính Bắc – Nam nối từ cầu Đại Phước của Dự án, đường trục chính từ cầu Đại Phước đến nút giao đường Vành đai 3);
- Thực hiện các thủ tục về đất đai và bồi thường, GPMB theo các quyết định của nhà nước, thỏa thuận bồi thường với các hộ dân;
- Hoàn chỉnh thủ tục pháp lý đất đai, được giao đất cho phần bộ diện tích Phân khu 1 (81,3 ha) để khởi công xây dựng.

**\* Đầu tư xây dựng:**

- Khởi công san nền sơ bộ cho phần diện tích Phân khu 1 quy mô 81,3 ha (Quý IV/2020);
- Thi công tuyến đường trục chính từ cầu Đại Phước đến nút giao vành đai 3; thi công đường giao thông trục chính Bắc – Nam đoạn từ đường cầu Đại Phước lên Phân khu 1;
- Nâng cấp tuyến trung thế để cung cấp điện cho 02 dự án; thi công tuyến cáp ngầm trung thế 22KV và trạm biến áp 1250KVA cấp điện cho Phân khu 1;
- Thi công kè bờ sông khu vực phía Bắc Phân khu 1;

**\* Công tác khác:**

- Lập dự án đầu tư trạm biến áp 110Kv cho cả 02 dự án Đại Phước và Long Tân.
- Thi công hệ thống mốc chuẩn quan trắc lún và chuyển vị ngang công trình;
- Kêu gọi, xúc tiến đầu tư với các nhà đầu tư trong nước và quốc tế để hợp tác thực hiện các Dự án cấp 2.

**5.8 Khu Đô thị Du lịch Sinh thái Đại Phước:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 97,46 tỷ đồng, trong đó: chi phí thi công (nhà, HTKT): 90,76 tỷ đồng, chi phí tư vấn, thiết kế: 6,7 tỷ đồng.

- Xin điều chỉnh Giấy phép khai thác nước dưới đất từ 450m<sup>3</sup> lên 960m<sup>3</sup>; Nâng cấp trạm cấp nước giai đoạn 2, san nền hoàn thiện mặt bằng các lô sát rạch Đại Phước, Đại An để bàn giao cho khách hàng, Lắp đặt Trạm Barie kiểm soát tại đầu đường CR4.
- Thực hiện các pháp lý sau: hợp tác đầu tư 13,4ha Phân khu 8; Giãn tiến độ đầu tư dự án (02 năm); đủ điều kiện chuyển nhượng Quyền sử dụng đất tại Phân khu 1, Phân khu 2.
- Đầu tư xây dựng HTKT đầu nối cho Nhà đầu tư cấp 2 tại Phân khu 8 dự án Khu đô thị du lịch sinh thái Đại Phước.
- Lập báo cáo giám sát môi trường định kỳ và quan trắc trạm xử lý nước thải.
- Lắp đặt hệ thống quan trắc ngầm tự động. Xây dựng nhà chứa chất thải nguy hại và hồ xử lý sự cố. Đầu tư 3 máy phát điện dự phòng cho trạm cấp nước, xử lý nước thải, văn phòng...
- Xây dựng nhà ở HTTTL cho khách hàng (74 căn) theo thiết kế đã được phê duyệt.

**5.9 Dự án Khu dân cư Hiệp Phước:** kế hoạch đầu tư năm 2020: 462,27 tỷ đồng, trong đó: bồi thường, GPMB: 48,9 tỷ đồng, chi phí thi công HTKT + nhà xây thô khách hàng đã nhận chuyển nhượng sản phẩm: 410,36 tỷ đồng, chi phí khác: 03 tỷ đồng.

**a. Công tác bồi thường GPMB:**

- Tiếp tục thực hiện bồi thường toàn bộ phần diện tích còn lại của Dự án trong năm 2020.

**b. Pháp lý dự án:**

- Hoàn thành công tác xác nhận đã đầu tư hạ tầng kỹ thuật và được cấp sổ đỏ cho khách hàng.

- Hoàn thành việc bàn giao diện tích đất quy hoạch nhà ở xã hội cho địa phương.

- Được cấp có thẩm quyền chấp thuận cho làm Chủ đầu tư Dự án nhà ở xã hội.

**c. Đầu tư xây dựng:**

- Thực hiện đầu tư xây dựng hoàn chỉnh HTKT trên phần diện tích đã bồi thường.

- Bồi thường đến đâu, thực hiện công tác san nền và đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật đến đó.

- Xây thô các căn nhà đã ký Hợp đồng với khách hàng.

**5.10 Khu Trung tâm Thành phố mới Nhơn Trạch (600 ha) – tỉnh Đồng Nai:** Kế hoạch vốn đầu tư năm 2020: 10 tỷ đồng.

- Phối hợp với UBND tỉnh Đồng Nai, UBND huyện Nhơn Trạch và các Sở, Ngành để được điều chỉnh Quy hoạch chung, trong đó chuyển diện tích đất dự trữ thuộc Dự án thành đất phát triển đô thị.

- Tiến hành lập Phương án điều chỉnh Quy hoạch 1/2000 để cập nhật vào quy hoạch phân khu.

- Được Bộ Tài nguyên và Môi trường phê duyệt Báo cáo ĐTM.

- Hoàn chỉnh hồ sơ Đề nghị chấp thuận chủ trương đầu tư Dự án, được Thủ tướng Chính phủ chấp thuận đầu tư.

- Thực hiện lập, trình thẩm định phê duyệt Hồ sơ Quy hoạch chi tiết xây dựng 1/500.

**• Tỉnh Hậu Giang**

**5.11 Dự án Khu dân cư thương mại Vị Thanh: 83,46ha, tổng mức đầu tư 1.198 tỷ đồng:**

\* Đây là dự án thuộc kế hoạch có doanh thu, lợi nhuận năm 2020. Kế hoạch đầu tư năm 2020: 273,47 tỷ đồng, trong đó: BT, GPMB là 31,79 tỷ đồng, thi công xây dựng: 187,22 tỷ đồng, chi phí tư vấn, quy hoạch, thiết kế: 4,46 tỷ đồng, Tiền sử dụng đất: 50 tỷ đồng.



\* **Chủ trương của Lãnh đạo Tổng Công ty:** yêu cầu hoàn thành công tác bồi thường đối với phần diện tích giai đoạn 1 - 16,49ha cũng như đối với phần diện tích còn lại của dự án, hoàn thành thủ tục giao đất đợt 2 – đợt 3 của dự án để có quỹ đất kinh doanh trong năm 2020 và các năm tiếp theo.

**a. Công tác Bồi thường GPMB:**

- Hoàn thành việc chi tiền GPMB và được bàn giao mặt bằng của toàn bộ phần diện tích còn lại của 16,49 ha – phân khu 1 và hoàn tất thủ tục giao đất đợt 2.

- Đối với khu vực khoảng 18,28 ha: sau khi được bổ sung danh mục dự án thu hồi đất, sẽ triển khai công tác đo đạc lập hồ sơ kỹ thuật, phối hợp Trung tâm PTQĐ Hậu Giang triển khai áp giá và bồi thường, GPMB cho một phần diện tích này.

**b. Thủ tục pháp lý:**

- Sau khi hoàn tất bồi thường GPMB phần diện tích Phân khu 1 – 16,49ha thực hiện thủ tục xin giao đất đợt 2 đối với diện tích đã bồi thường GPMB trong phần diện tích 5,9ha.

- Hoàn thành hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công (BVTC) các hạng mục hạ tầng kỹ thuật cho phần diện tích 16,49 ha – Phân khu 1, thẩm tra, thẩm định và phê duyệt.

- Hoàn thành thủ tục xin phép xây dựng cho các hạng mục Hạ tầng kỹ thuật, Công chào khu đô thị mới thành phố Vị Thanh và hạng mục Nhà phố liền kề kết hợp thương mại (Shophouse).

- Lập điều chỉnh quy hoạch chi tiết xây dựng (lần 3), điều chỉnh một số khu chức năng cho Phân khu 2 và Phân khu 3 của dự án;

- Hoàn thành hồ sơ thiết kế thẩm tra, thẩm định và trình phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công (BVTC) các hạng mục hạ tầng kỹ thuật cho phần diện tích - Phân khu 2:

- Lập thiết kế bản vẽ thi công hạng mục Trạm xử lý nước thải cho Phân khu 1 của dự án;

- Lập thiết kế bản vẽ thi công hạng mục Cầu giao thông trên trục đường số 1, qua Kênh Nhà Thờ.

- Hoàn thành thủ tục xin phép xây dựng cho các hạng mục hạ tầng kỹ thuật Phân khu 2 của dự án.

**c. Công tác đầu tư xây dựng:**

- Thi công hoàn tất hạng mục xây thô Nhà phố liền kề kết hợp thương mại (Shophouse).

- Thi công hoàn thành hạng mục San nền chống tái lấn chiếm cho phần diện tích đã GPMB khoảng 46 ha;

- Tiếp tục thi công quan trắc lún cho hạng mục San nền chống tái lấn chiếm cho phần diện tích đã GPMB khoảng 46 ha và hạng mục San nền cho phần diện tích 9,232 ha còn lại của 16,49 ha - Phân khu 1;

- Thi công hoàn thành các hạng mục Hạ tầng kỹ thuật, phần còn lại của 16,49 ha - phân khu 1;

- Hoàn tất công tác thi công phần Lát vỉa hè, hạng mục San nền - Lát vỉa hè cho phần diện tích (chiều rộng 3,0 m) nằm giữa đường Võ Nguyên Giáp và ranh dự án;

## **B. KHU VỰC PHÍA BẮC:**

**5.12 Dự án Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên: Kế hoạch đầu tư năm 2020: 977,22 tỷ đồng, trong đó: BT GPMB là 66,34 tỷ đồng, chi phí đầu tư HTKT + khác: 174,31 tỷ đồng, tiền sử dụng đất: 736,57 tỷ đồng.**

### **a. Công tác Bồi thường GPMB:**

Dự án Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên được Ban Điều hành xác định là một trong 03 dự án mang lại nguồn doanh thu chính cho DIC Corp trong năm 2020. Tình hình chuyển nhượng sản phẩm tại dự án thời gian qua khá tốt. Yêu cầu hoàn thành công tác bồi thường đối với phần diện tích còn lại của dự án.

### **b. Thủ tục pháp lý:**

- Triển khai và thực hiện công tác giám sát môi trường cho dự án năm 2020;
- Thực hiện hoàn tất thủ tục giao đất và nộp tiền sử dụng cho phần diện tích còn lại của dự án.
- Thực hiện công tác lập điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 (lần 6);
- Thực hiện công tác lập và trình duyệt thiết kế cơ sở, thiết kế bản vẽ thi công, cấp giấy phép xây dựng để đầu tư xây dựng HTKT cho phần diện tích còn lại của dự án;
- Hoàn thành công tác lập hồ sơ thiết kế BVTC các hạng mục HTKT Phân khu 3; Thiết kế BVTC Đồi cảnh quan – Phân khu 1; HTKT Phân khu 2 (75,82ha); Lập thiết kế BVTC mở rộng tăng công suất Trạm xử lý nước thải từ 1.200m<sup>3</sup>/ngđ lên 4.800m<sup>3</sup>/ngđ; Lập thiết kế các trạm biến áp Phân khu 2, 3.

### **c. Công tác đầu tư xây dựng:**

- Thi công hoàn thành các gói thầu: San nền sơ bộ diện tích còn lại chưa thi công (129,74ha); Đường giao thông, thoát nước mưa, thoát nước thải tuyến N62; hệ thống hạ tầng kỹ thuật tuyến đường N15 đoạn từ A71 - A75 (trừ hệ thống điện chiếu sáng và ống lượn cấp hạ thế); hoàn thành HTKT gói thầu HT33 hợp phần 1 – Phân khu 2;
- Triển khai thi công hoàn thành gói thầu HTN62, Thi công công trình khu công viên cây xanh - Đồi cảnh quan thuộc công trình: Hạ tầng kỹ thuật Phân khu 1 (65ha);
- Thi công trạm biến áp T05, T06, T17, T18 và T19 thuộc công trình HTKT hợp phần I - Phân khu 2;
- Triển khai thi công trạm xử lý nước thải giai đoạn 1 công suất 1.200 m<sup>3</sup>/ngày đêm.

**5.13 Khu Tổ hợp Khách sạn DIC Star Nam Vĩnh Yên: Kế hoạch đầu tư năm 2020: 27,9 tỷ đồng, gồm thanh toán giá trị thi công: 1,21 tỷ đồng, thanh toán giá trị thi công Khu Biệt thự song lập: 26,69 tỷ đồng.**

**5.14 Khu nhà ở Lam Hạ Center Point, Tp. Phủ Lý, tỉnh Hà Nam:** Kế hoạch đầu tư năm 2020: 138,89 tỷ đồng, trong đó: chi phí BT, GPMB là 25,88 tỷ đồng; Nộp tiền sử dụng đất là 89,23 tỷ đồng; Thi công: 6,03 tỷ đồng; Tư vấn, thiết kế: 17,75 tỷ đồng.

**5.15 Điểm du lịch sinh thái và giải trí Hồ Ba Hàng, Phủ Lý, Hà Nam:** Kế hoạch đầu tư năm 2020: **27,01 tỷ đồng**, gồm: bồi thường, GPMB: 13,87 tỷ đồng; chi phí tư vấn - thiết kế - quy hoạch: 13.14 tỷ đồng.

### **C. CÁC DỰ ÁN ĐẦU GIÁ ĐẤT:**

**5.16 Dự án Tổ hợp Du lịch DIC Star Vũng Tàu, Nghinh Phong:** Kế hoạch đầu tư năm 2020: 1.070 tỷ đồng (*nếu đấu giá đất thành công*), trong đó: nộp tiền đấu giá đất đợt 1 dự kiến khoảng 1.050 tỷ đồng, chi phí tư vấn, thiết kế, quy hoạch: 20 tỷ đồng.

- Được phê duyệt chấp thuận đầu tư dự án;
- Nộp tiền sử dụng đất.
- Khảo sát địa chất công trình 03 block Condotel.
- Hoàn tất Thiết kế bản vẽ thi công kè biển.
- Phê duyệt thiết kế quy hoạch chi tiết 1/500 dự án.
- Lập và phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM) dự án.
- Thực hiện khảo sát địa chất, địa hình phục vụ thiết kế cơ sở HTKT.
- Thiết kế cơ sở và thẩm định thiết kế cơ sở.
- Lập dự án đầu tư xây dựng.
- Lập thiết kế bản vẽ thi công và phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công HTKT dự án.
- Đồng thời tổ chức thi tuyển thiết kế kiến trúc căn hộ du lịch và thiết kế trình Cơ quan quản lý Nhà nước thẩm tra, thẩm định, phê duyệt.
- Xin phép xây dựng dự án (Phần hạ tầng kỹ thuật);

### **D. CÁC DỰ ÁN NGHIÊN CỨU ĐẦU TƯ:**

**5.17 Khu phức hợp nghỉ dưỡng sân Golf DIC Star Đồng Hới, Quảng Bình:** Kế hoạch vốn đầu tư năm 2020: 30 tỷ đồng, gồm chi phí tư vấn, quy hoạch, thiết kế...

#### **a. Công tác bồi thường, GPMB:**

- Đối với các phần diện tích thuộc Dự án chưa phải là đất sạch (phải thực hiện công tác bồi thường, GPMB): DIC Corp sẽ phối hợp với các cấp chính quyền địa phương thực hiện công tác đo đạc bản đồ địa chính, các công tác thu hồi đất, kiểm kê đất đai, tài sản của người dân trên đất và thực hiện đền bù cho các hộ dân.
- Đối với các phần diện tích đất sạch: Tiến hành công tác đầu tư ngay sau khi được giao đất.

**b. Công tác pháp lý:**

- Được phê duyệt Quy hoạch phân khu.
- Xin ý kiến về độ cao tĩnh không của khu vực Dự án.
- Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất, phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500.
- Được cấp có thẩm quyền giao nhiệm vụ Chủ đầu tư Dự án (thông qua đấu giá hoặc đấu thầu lựa chọn Chủ đầu tư).
- Lập, phê duyệt đánh giá tác động môi trường (ĐTM).
- Tiến hành song song việc lập và trình Hồ sơ đề nghị quyết định chủ trương đầu tư cho từng dự án thành phần.
- Khảo sát địa chất, địa hình, thủy văn phục vụ lập và trình duyệt thiết kế cơ sở, thiết kế kỹ thuật (bao gồm tuyến đường 569 dài 60m trong dự án).
- Hoàn tất các thủ tục về đất đai đối với phần diện tích đất sạch không phải bồi thường.

**5.18 Các dự án khác: Khu Du lịch Cửa Cạn và Bãi Đất Đỏ - Phú Quốc; nghiên cứu một số dự án tiềm năng (Khu Đô thị Từ Sơn và Thuận Thành, Bắc Ninh; dự án Phương Kim Đình và phường Long Hưng; Dự án Hòa Bình, Dự án Long Thành, Dự án Bến Đình – Vũng Tàu ...): kế hoạch vốn đầu tư năm 2020: 20 tỷ đồng. Kế hoạch năm 2020 thực hiện các thủ tục pháp lý.**

**6. Công tác giám sát, quản lý:**

- Tăng cường công tác giám sát các công trình do DIC Corp làm Chủ đầu tư, tiết giảm chi phí. Nghiên cứu áp dụng công nghệ mới, rút ngắn thời gian thi công tối đa (4 ngày/sàn).
- Giám sát, quản lý chỉ đạo sát sao, chặt chẽ công tác đầu tư phát triển các dự án theo kế hoạch.
- Xây dựng kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ năm 2020; Tăng cường công tác thông tin – tuyên truyền, huấn luyện công tác an toàn lao động, vệ sinh lao động để nâng cao nhận thức cho người sử dụng lao động và người lao động;
- Tăng cường công tác kiểm tra, xử lý vi phạm đối với việc chấp hành, thực hiện các quy định của pháp luật về an toàn lao động, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ.
- Giao chỉ tiêu kế hoạch cho các Ban quản lý, Ban lập kế hoạch chi tiết các công việc theo từng tháng, định kỳ báo cáo hàng tuần, hàng tháng để kịp thời chỉ đạo, xử lý các công việc vướng mắc, phát sinh, đảm bảo thực hiện đúng Kế hoạch đề ra. Cuối năm đánh giá mức độ hoàn thành kế hoạch và có biện pháp xử lý cụ thể đối với những Ban không hoàn thành.

- Tổ chức giám sát, quản lý chặt chẽ vốn góp tại các Công ty con, Công ty thành viên, nâng cao chất lượng công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ, kịp thời chấn chỉnh các đơn vị kinh doanh kém hiệu quả. Các Ban tham mưu liên quan, đề xuất phương án, giải pháp cụ thể đối với các đơn vị có vốn góp của DIC Corp kém hiệu quả, khả năng phát triển thiếu ổn định, kiên quyết loại ra khỏi Tập đoàn DIC.
- Tăng cường công tác kiểm soát rủi ro, ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao năng suất làm việc, cập nhật số liệu sản xuất kinh doanh một cách kịp thời, góp phần tiết kiệm chi phí, hỗ trợ Ban điều hành trong công tác báo cáo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Khai thác triệt để phần mềm eOffice Online, quản lý dự án, tài liệu, tài sản, thiết bị, công cụ, dụng cụ, văn phòng phẩm, xe công vụ... nhằm hỗ trợ và nâng cao hiệu quả công tác điều hành, quản lý, tiết kiệm thời gian, chi phí. Công tác an ninh thông tin và phòng chống tấn công hệ thống mạng của DIC Corp.
- Tiếp tục nâng cao đời sống, thu nhập, cải thiện môi trường làm việc để CBCNV hăng say làm việc, nâng cao sức sáng tạo, cống hiến, gắn bó của người lao động với DIC Corp.

#### 7. Các giải pháp khác:

- Theo dõi, thực hiện sát các Chỉ thị, Thông tư về hỗ trợ doanh nghiệp giảm bớt khó khăn do đại dịch Covid - 19: Chính phủ đã ban hành Chỉ thị 01/CT-TTg ngày 04/3/2020 Về các nhiệm vụ, giải pháp cấp bách tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, đảm bảo an sinh xã hội ứng phó với dịch Covid – 19; Thông tư: 01/2020/TT-NHNN ngày 13/3/2020 Quy định về việc tổ chức tín dụng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài cơ cấu lại thời hạn trả nợ, miễn, giảm lãi, phí, giữ nguyên nhóm nợ nhằm hỗ trợ khách hàng chịu ảnh hưởng do dịch Covid – 19.
- Rà soát toàn bộ quỹ đất của DIC, nghiên cứu hợp tác đầu tư và chuyển nhượng cho đối tác là các Nhà đầu tư cấp 2 có khả năng tài chính mạnh và giàu kinh nghiệm đầu tư nhằm mục đích đẩy nhanh tốc độ triển khai dự án.
- Các Ban Thị trường và Phát triển Kinh doanh, Kế hoạch và Phát triển Dự án, Tài chính Kế toán: phối hợp rà soát, thu hồi công nợ từ các khách hàng đã nhận chuyển nhượng sản phẩm các dự án (Nam Vĩnh Yên, Đại Phước, DIC Phoenix, Gateway...), kiên quyết xử lý đối với các trường hợp chây ì, vi phạm Hợp đồng.
- Các Ban chuyên môn (Kế hoạch và Phát triển Dự án, Đất Đai, DIC Đồng Nai): khẩn trương hoàn thành trách nhiệm pháp lý để thu hồi công nợ tại các dự án thành phần.
- Các Ban quản lý dự án: đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình hạ tầng kỹ thuật, công trình nhà ở để nhanh chóng bàn giao cho khách hàng.
- Ban Thị trường và Phát triển Kinh doanh: rà soát điều chỉnh các Hợp đồng tiến trình để chuyển sang hợp đồng chuyển nhượng (Dự án Khu ĐTDLST Đại Phước, Khu Dân cư Hiệp Phước) khi đủ điều kiện.

- Tổ công tác đấu giá đất Dự án DIC Star Nghinh Phong: làm việc với Trung tâm Phát triển Quỹ đất và các cơ quan liên quan, nắm bắt thông tin, tính tổng mức đầu tư, đánh giá hiệu quả đầu tư trình HĐQT, đề xuất mức giá đấu giá đảm bảo hiệu quả, lập các hồ sơ, thủ tục để tham gia đấu giá.
- Ban quản lý Đất đai và BĐS DIC: làm việc các cơ quan chức năng để thống nhất, giải quyết dứt điểm tiền sử dụng đất phải nộp các Dự án: Khu Trung tâm Chí Linh, Vũng Tàu Gateway, CSJ, Khu Đô thị Du lịch Sinh thái Đại Phước (phần diện tích chênh lệch do điều chỉnh quy hoạch)...
- Tổ chức Hội nghị thực trạng và giải pháp về công tác đền bù, GPMB; Yêu cầu các Ban đẩy nhanh tiến độ thực hiện công tác đền bù GPMB các dự án: Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu, Khu Đô thị Du lịch Long Tân, Khu Trung tâm Chí Linh...; Giải quyết đền bù dứt điểm Dự án Khu Trung tâm Chí Linh, Khu Đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Khu Dân cư Hiệp Phước.

Diễn biến phức tạp của Covid – 19 tác động tiêu cực lên kinh tế toàn cầu, Việt Nam cũng trong vòng xoáy ảnh hưởng. So với thời điểm cuối năm 2019, tình hình có sự thay đổi rất lớn, khó khăn hơn nhiều, tại kỳ họp thứ 9 - Quốc hội khóa XIV - ngày 20/5/2020, Chính phủ đề xuất Quốc hội điều chỉnh mục tiêu GDP năm 2020 còn 4,5% thay vì 6,8% như mục tiêu ban đầu. Do ảnh hưởng của đại dịch, các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản lâm vào tình trạng có sản phẩm nhưng không có khách hàng; sản phẩm đã chuyển nhượng chậm thu hồi tiền/nhận bàn giao mặt bằng, căn hộ trễ so với tiến độ Hợp đồng đã ký... Vì vậy, DIC Corp xây dựng Kế hoạch SXKD năm 2020 thận trọng, phù hợp với tình hình thực tế, chờ đợi thời cơ bứt phá mạnh mẽ sau đại dịch. Để không phụ lòng tin tưởng của Quý cổ đông, Ban điều hành Tổng Công ty quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ Kế hoạch SXKD năm 2020.

Trên đây là Báo cáo Tổng kết hoạt động SXKD năm 2019, Kế hoạch SXKD năm 2020 của Tổng Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Xây dựng, kính đề nghị Đại hội xem xét, thảo luận, Quyết nghị.

### **KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ :**

Để thuận lợi cho việc tổ chức thực hiện nhằm hoàn thành tốt hệ thống chỉ tiêu Kế hoạch SXKD năm 2020, đề nghị ĐHCĐ thông qua các nội dung:

**Xem xét và thông qua:** Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2019 và Kế hoạch SXKD năm 2020.

**Giao cho Hội đồng quản trị, Ban điều hành:** tổ chức triển khai nhiệm vụ SXKD năm 2020.

**Ủy quyền cho Hội đồng Quản trị:** Quyết định phê duyệt các dự án đầu tư xây dựng công trình và quyết định các vấn đề có liên quan đến việc triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2020. Đối với công tác góp vốn bằng tài sản cho các đơn vị thành viên (bao gồm việc góp vốn bằng tài sản cho DIC Tourism triển khai trong 6 tháng đầu năm 2020), ủy quyền cho HĐQT chủ động quyết định việc định giá và bàn giao tài sản góp vốn phù hợp với quy định của pháp luật.



Thay mặt Ban điều hành Tổng Công ty, tôi xin trân trọng cảm ơn, kính chúc Quý vị đại biểu và toàn thể các Quý vị cổ đông của Tổng Công ty mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công./.

Trân trọng kính chào!

*lele*  
**Nơi nhận:**

- Các Quý cổ đông;
- HĐQT (Báo cáo);
- BĐH;
- Lưu VP, KHDA.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

*Hoàng Văn Cường*



**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

**NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÔI SẮC TƯƠNG LAI**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu. Tel: 0254 3859 248 Fax: 0254 3560 712 Web: www.dic.vn

**BÁO CÁO THỰC HIỆN VỐN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019**

(Tài liệu đính kèm báo cáo số 53./BC-DIC Corp-KHDA ngày 04./6/2020)

ĐVT: Tỷ đồng

STT	DANH MỤC DỰ ÁN	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ thực hiện
*	<b>TỔNG VỐN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DIC CORP</b>	<b>6,970.81</b>	<b>2,384.78</b>	<b>34.21%</b>
<b>A</b>	<b>Đầu tư phát triển dự án</b>	<b>6,779.94</b>	<b>2,297.58</b>	<b>33.89%</b>
<b>I</b>	<b>Các dự án khu vực phía Nam</b>	<b>3,274.86</b>	<b>1,234.00</b>	<b>37.68%</b>
*	<b>Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu</b>	<b>2,215.95</b>	<b>780.19</b>	<b>35.21%</b>
1	Khu trung tâm Chí Linh, Vũng Tàu	611.58	43.64	7.14%
2	Chung cư DIC Phoenix, Khu TT Chí Linh	40.00	55.64	139.10%
3	Chung cư Gateway, Khu TT Chí Linh	485.40	442.97	91.26%
4	Cụm chung cư A4, A5- Chí Linh	-	-	-
5	Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu	306.00	68.67	22.44%
6	DIC The Landmark Residence, Vũng Tàu	72.70	72.72	100.03%
7	Khu phức hợp Cap Saint Jacques, Vũng Tàu	242.40	89.15	36.78%
7.1	<i>Khu phức hợp Cap Saint Jacques- gđ1</i>	<i>239.20</i>	<i>89.15</i>	<i>37.27%</i>
7.2	<i>Khu phức hợp Cap Saint Jacques- gđ 2</i>	<i>3.20</i>	-	-
8	Sân golf và khu nghỉ dưỡng Hồ Tràm DIC, Xuyên Mộc	10.00	0.06	0.60%
9	Khu du lịch An Hải, huyện Côn Đảo	17.87	5.01	28.04%
10	Tổ hợp du lịch DIC Star Vũng Tàu, Nghinh Phong	30.00	1.37	4.57%
11	Khu Công viên văn hóa đô thị mới, Bàu Trũng	400.00	0.96	0.24%
*	<b>Tỉnh Đồng Nai</b>	<b>879.10</b>	<b>392.45</b>	<b>44.64%</b>
12	Khu đô thị du lịch Long Tân	800.00	264.41	33.05%
13	Khu đô thị DL sinh thái Đại Phước	10.00	31.05	310.50%
14	Khu dân cư Hiệp Phước	49.10	96.99	197.55%
15	Trung tâm thành phố mới Nhơn Trạch	20.00	-	-
*	<b>Tỉnh Hậu Giang</b>	<b>179.82</b>	<b>61.36</b>	<b>34.12%</b>
16	Khu dân cư thương mại Vị Thanh	179.82	61.36	34.12%
<b>II</b>	<b>Các dự án khu vực phía Bắc</b>	<b>560.43</b>	<b>330.14</b>	<b>58.91%</b>
17	Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Vĩnh Phúc	198.77	115.76	58.24%
18	Khu Tổ hợp khách sạn DIC Star Vĩnh Yên	250.00	209.33	83.73%
19	Khu nhà ở Lam Hạ Central Point, Phú Lý, Hà Nam	77.66	3.37	4.34%
20	Khu DLST và giải trí Hồ Ba Hàng, Hà Nam	34.01	1.68	4.94%
<b>III</b>	<b>Các Dự án nghiên cứu đầu tư</b>	<b>10.00</b>	<b>0.31</b>	<b>3.10%</b>
21	Sân golf và khu nghỉ dưỡng DIC Star, huyện Long Điền	-	-	-
22	Khu du lịch Cửa Cạn và Bãi Đất Đỏ, huyện Phú Quốc	-	-	-

23	Liên danh hợp tác với Công ty Thiên Tân để triển khai dự án Khu công viên chuyên đề và DVDL tại Minh Đạm, huyện Đất Đỏ	-	-	-
24	Nghiên cứu một số dự án tiềm năng (Khu đô thị tại huyện Từ Sơn và Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh; Tuyến đường vành đai 3 Hà Nội; Khu đô thị DL tại huyện Lập Thạch, tỉnh Vĩnh Phúc; Khu nghỉ dưỡng tại tỉnh Phú Yên, Đường cao tốc Long Thành - Vũng Tàu).	10.00	0.15	-
25	Khu nghỉ dưỡng sân Golf, DIC Star Đồng Hới, Quảng Bình		0.16	-
<b>IV</b>	<b>Dự kiến tiến SDD các dự án</b>	<b>1,834.64</b>	<b>729.67</b>	<b>39.77%</b>
1	Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Vĩnh Phúc	1,500.00	700.00	46.67%
2	Khu phức hợp Cap Saint Jacques (gđ1), Vũng Tàu	13.50	-	-
3	Khu trung tâm Chí Linh, Vũng Tàu	176.85	-	-
4	Chung cư Gateway, Khu TT Chí Linh	93.95	-	-
5	DIC The Landmark Residence, Vũng Tàu	-	29.67	
6	Khu nhà ở Lam Hạ Central Point, Phú Lý, Hà Nam	37.34	-	-
7	Khu dân cư thương mại phường 4, Vị Thanh, Hậu Giang	13.00	-	-
<b>V</b>	<b>Kế hoạch đầu tư đất</b>	<b>1,100.00</b>	-	-
1	Khu du lịch An Hải, huyện Côn Đảo, BR-VT	400.00	-	-
2	Tổ hợp du lịch DIC Star Vũng Tàu, Nghinh Phong, Vũng Tàu	500.00	-	-
3	Sân golf và khu nghỉ dưỡng Hồ Tràm DIC, Xuyên Mộc	200.00	-	-
<b>VI</b>	<b>Thanh toán khối lượng hoàn thành các dự án phát sinh (Dự án Cao ốc Thủy Tiên)</b>	-	<b>3.46</b>	-
<b>B</b>	<b>ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</b>	<b>190.87</b>	<b>87.20</b>	<b>45.69%</b>
1	DIC Toàn Cầu (DIC Bình Minh đổi tên)	8.82	-	-
2	DIC Phương Nam	88.85	-	-
3	DIC 4	93.20	82.20	88.20%
4	Mua 5000 trái phiếu do Agribank Đồng Nai phát hành	-	5.00	-

**KẾ HOẠCH VỐN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020**

(Tài liệu đính kèm báo cáo số 53./BC-DIC Corp-KHDA ngày 04/6/2020)

ĐVT: Tỷ đồng

STT	DANH MỤC DỰ ÁN	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ tăng trưởng
*	<b>TỔNG VỐN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DIC CORP</b>	<b>2,384.78</b>	<b>6,486.93</b>	<b>172.01%</b>
<b>A</b>	<b>Đầu tư phát triển dự án</b>	<b>2,297.58</b>	<b>5,094.53</b>	<b>121.73%</b>
<b>I</b>	<b>Các dự án khu vực phía Nam</b>	<b>1,234.00</b>	<b>2,758.31</b>	<b>123.53%</b>
*	<b>Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu</b>	<b>780.19</b>	<b>1,251.25</b>	<b>60.38%</b>
1	Khu trung tâm Chí Linh, Vũng Tàu	43.64	276.20	532.91%
2	Chung cư DIC Phoenix, Khu TT Chí Linh	55.64	5.00	-
3	Chung cư Gateway, Khu TT Chí Linh	442.97	240.00	54.18%
4	Cụm chung cư A4, A5 - Chí Linh	-	11.00	-
5	Khu Đô thị mới Bắc Vũng Tàu	68.67	239.20	248.33%
6	DIC The Landmark Residence, Vũng Tàu	72.72	4.80	-
7	Khu phức hợp Cap Saint Jacques, Vũng Tàu	89.15	455.05	410.43%
7.1	Khu phức hợp Cap Saint Jacques (giai đoạn 1)	89.15	434.45	387.32%
7.2	Khu phức hợp Cap Saint Jacques (giai đoạn 2)	-	20.60	-
8	Sân golf và khu nghỉ dưỡng Hồ Tràm DIC, Xuyên Mộc	0.06	-	-
9	Khu du lịch An Hải, huyện Côn Đảo, BR-VT	5.01	-	-
10	Tổ hợp du lịch DIC Star Vũng Tàu, Nghinh Phong	1.37	20.00	1359.85%
11	Khu Công viên văn hóa đô thị mới, Bàu Trũng, Vũng Tàu	0.96	-	-
*	<b>Tỉnh Đồng Nai</b>	<b>392.45</b>	<b>1,283.59</b>	<b>227.07%</b>
12	Khu đô thị du lịch Long Tân, Nhơn Trạch, Đồng Nai	264.41	713.86	169.98%
13	Khu đô thị DL sinh thái Đại Phước, Đồng Nai	31.05	97.46	213.88%
14	Khu dân cư Hiệp Phước, Đồng Nai	96.99	462.27	-
15	Trung tâm thành phố mới Nhơn Trạch, Đồng Nai	-	10.00	-
*	<b>Tỉnh Hậu Giang</b>	<b>61.36</b>	<b>223.47</b>	<b>264.19%</b>
16	Khu dân cư thương mại Vị Thanh, Hậu Giang	61.36	223.47	264.19%
<b>II</b>	<b>Các dự án khu vực phía Bắc</b>	<b>330.14</b>	<b>345.22</b>	<b>4.57%</b>
17	Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Vĩnh Phúc	115.76	240.65	107.89%
18	Khu Tổ hợp khách sạn DIC Star Vĩnh Yên	209.33	27.90	-
19	Khu nhà ở Lam Hạ Central Point, Phú Lý, Hà Nam	3.37	49.66	1373.59%
20	Khu DLST và giải trí Hồ Ba Hang, Hà Nam	1.68	27.01	1507.74%
<b>III</b>	<b>Các Dự án nghiên cứu đầu tư</b>	<b>0.31</b>	<b>50.00</b>	<b>16029.03%</b>
21	Nghiên cứu một số dự án tiềm năng (Khu đô thị tại huyện Từ Sơn và Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh; Tuyến đường vành đai 3 Hà Nội; Khu đô thị DL tại huyện Lập Thạch, tỉnh Vĩnh Phúc; Khu nghỉ dưỡng tại tỉnh Phú Yên, Đường cao tốc Long Thành - Vũng Tàu, Khu phức hợp tại phường Kim Đình).	0.15	20.00	-

STT	DANH MỤC DỰ ÁN	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ tăng trưởng
22	Khu phức hợp nghỉ dưỡng sân Golf, DIC Star, Đồng Hới	0.16	30.00	-
<b>IV</b>	<b>Dự kiến tiền SDD các dự án</b>	<b>729.67</b>	<b>891.00</b>	<b>22.11%</b>
1	Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Vĩnh Phúc	700.00	736.57	5.22%
2	Khu trung tâm Chí Linh, Vũng Tàu	-	15.20	-
3	DIC The Landmark Residence, Vũng Tàu	29.67	-	-
4	Khu nhà ở Lam Hạ Central Point, Phù Lý, Hà Nam	-	89.23	-
5	Khu dân cư thương mại phường 4, Vị Thanh, Hậu Giang	-	50.00	-
<b>V</b>	<b>Kế hoạch đấu giá đất</b>	<b>-</b>	<b>1,050.00</b>	<b>-</b>
1	Tổ hợp du lịch DIC Star Vũng Tàu, Nghinh Phong, Vũng Tàu	-	1,050.00	-
<b>VI</b>	<b>Thanh toán khối lượng hoàn thành các dự án phát sinh (Dự án cao ốc Thủy Tiên)</b>	<b>3.46</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B</b>	<b>ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</b>	<b>87.20</b>	<b>1,392.40</b>	<b>1497%</b>
1	DIC 4	82.20	-	-
2	Mua 5000 trái phiếu do Agribank Đồng Nai phát hành	5.00	-	-
3	DIC Resco	-	15.12	-
4	Công ty TNHH Du lịch DIC	-	1,375.79	-
5	DIC Hà Nam	-	1.49	-