

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2016, ĐỊNH HƯỚNG CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017

### A. ĐÁNH GIÁ CỦA HDQT VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2016

Năm 2016 tiếp tục là năm có nhiều khó khăn, thách thức đối với nền kinh tế thế giới cũng như trong nước. Tăng trưởng kinh tế thương mại toàn cầu thấp hơn dự báo, ở trong nước thiên tai xảy ra liên tiếp, biến đổi khí hậu bất thường gây ra những hậu quả nghiêm trọng đến sản xuất, việc làm và đời sống của nhân dân. Tuy nhiên, với việc triển khai quyết liệt các giải pháp ổn định phát triển kinh tế vĩ mô của Chính phủ và Thủ tướng Chính phủ, nền kinh tế đất nước tiếp tục đà phục hồi và phát triển ổn định, đạt được nhiều kết quả tích cực như: GDP tăng trưởng 6,2% so với năm 2015; lạm phát được kiểm soát trong giới hạn cho phép (thấp hơn mục tiêu 5%); thị trường tiền tệ, hoạt động ngân hàng và chứng khoán diễn biến tích cực; xếp hạng môi trường kinh doanh của Việt Nam tiếp tục được cải thiện; thu hút vốn FDI tiếp tục tăng cao. Môi trường kinh tế ổn định là nền tảng cho sự phát triển của thị trường bất động sản và tạo niềm tin cho nhà đầu tư. Trong năm 2016, thị trường bất động sản phát triển tương đối ổn định, là lĩnh vực đứng thứ 3 trong các ngành nghề thu hút FDI.

Đối với DIC Corp, mặc dù nhận thấy những tín hiệu tích cực từ kinh tế vĩ mô của đất nước nói chung cũng như thị trường bất động sản nói riêng nhưng Hội đồng Quản trị (HDQT) xác định những khó khăn và thách thức vẫn còn rất lớn, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của DIC Corp còn rất nặng nề. Vì vậy, ngay từ đầu năm HDQT và Ban điều hành đã xây dựng định hướng chiến lược phát triển giai đoạn 2016-2020, tiếp tục thực hiện tái cấu trúc các Công ty thành viên; tập trung đầu tư phát triển các dự án có khả năng thu hồi vốn nhanh trong ngắn hạn và có hiệu quả; đa dạng hóa hình thức đầu tư, tăng cường sự hợp tác với các nhà đầu tư trong và ngoài nước; chú trọng đầu tư nguồn nhân lực chất lượng cao để nâng cao năng lực quản lý.

Kết quả thực hiện các nhiệm vụ của HDQT trong năm 2016 giao như sau:

#### I. Công tác đầu tư:

Trong năm 2016, HDQT đã tập trung chỉ đạo quyết liệt công tác đầu tư tại các dự án, công trình trọng điểm theo kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2016 thông qua. Cụ thể:

1. Đẩy nhanh tiến độ thi công đối với các dự án ưu tiên nhóm 1 đang trong giai đoạn thực hiện đầu tư gồm:

– Hạ tầng kỹ thuật Khu Trung tâm Chí Linh – Tp. Vũng Tàu: Trong năm 2016, DIC Corp đã tích cực phối hợp với cơ quan có thẩm quyền trong việc xử lý vướng mắc trong công tác bồi thường giải phóng mặt bằng tại dự án; triển khai thi công hoàn thiện các hạng mục hạ tầng kỹ thuật, sớm tạo ra sản phẩm, bàn giao cho khách hàng.

- Dự án Chung cư DIC Phoenix – TP. Vũng Tàu: Đến thời điểm 31/12/2016, công trình Chung cư DIC Phoenix với 03 block chung cư 27 tầng (1.221 căn hộ) đã hoàn thành thi công khoảng 90% khối lượng, dự kiến sẽ hoàn thành toàn bộ công trình trong Quý I/2017.

- Dự án Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên: đã hoàn thành đền bù giải phóng mặt bằng trên 172 ha, tập trung đẩy nhanh tiến độ đầu tư hạ tầng kỹ thuật phân khu 1 (65,5ha) để đảm bảo đủ điều kiện bán hàng, thu tiền và bàn giao cho khách hàng.

- Dự án Khu Dân cư Hiệp Phước – Đồng Nai: Triển khai đầu tư hoàn chỉnh hệ thống hạ tầng kỹ thuật trên Khu đất đã chuyển nhượng (6,17ha) để bàn giao, hạch toán doanh thu trong năm 2017.

2. Đối với các dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư có nhiều tiềm năng và lợi thế như: Khu đô thị du lịch Long Tân – Đồng Nai; DIC The Landmark Residence (nằm trong cụm Trung tâm hội nghị - Khách sạn 5 sao Pullman – Tp. Vũng Tàu); Khu phức hợp Cap Saint Jacques,... HĐQT đặc biệt quan tâm các thủ tục chuẩn bị đầu tư nhằm hoàn tất các điều kiện pháp lý để có thể triển khai các dự án trong năm 2017.

## **II. Công tác kinh doanh:**

Năm 2016, HĐQT đã triển khai nhiều cuộc họp chỉ đạo quyết liệt công tác kinh doanh - bán hàng đối với các Dự án: Khu trung tâm Chí Linh – TP. Vũng Tàu, Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên – tỉnh Vĩnh Phúc, Cao ốc Thủy Tiên – TP. Vũng Tàu, DIC Phoenix – TP. Vũng Tàu, Khu Biệt thự An Sơn – Đà Lạt, Khu Dân cư Hiệp Phước – Đồng Nai...HĐQT đã thông qua chuyển nhượng sản phẩm tại một loạt các dự án đủ điều kiện bán hàng. Trên cơ sở các Nghị quyết của HĐQT, Ban điều hành đã tích cực triển khai thực hiện và đạt được nhiều kết quả khả quan như: hoàn tất chuyển nhượng toàn bộ các căn hộ còn lại thuộc Cao ốc Thủy Tiên; chuyển nhượng thành công hơn 6,1 ha đất thuộc dự án Khu dân cư Hiệp Phước; thực hiện chuyển nhượng Khu A2-1 và Khu A5-1 (tổng diện tích 1,45ha) thuộc Khu Trung tâm Chí Linh; chuyển nhượng gần 200 căn hộ thuộc Chung cư DIC Phoenix; tiếp tục chuyển nhượng sản phẩm thuộc các dự án Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên, Khu đô thị du lịch sinh thái Đại Phước, Khu biệt thự Đồi An Sơn...

## **III. Công tác tài chính:**

1. Theo kế hoạch tài chính năm 2016, HĐQT đặt ra mục tiêu nguồn thu tương đối lớn, trong đó kế hoạch thu từ bán hàng và thu hồi công nợ từ nhà đầu tư cấp 2 là 1.557 tỷ đồng; thu từ thoái vốn, thu nhập tài chính và các nguồn thu khác là 500 tỷ đồng. Tuy nhiên, do một số khoản thu từ các nhà đầu tư cấp 2 tại dự án Khu đô thị du lịch sinh thái Đại Phước cũng như kế hoạch thoái vốn tại một số đơn vị không đạt như dự kiến nên kế hoạch nguồn thu năm 2016 chưa hoàn thành. Vì vậy, trong năm, HĐQT và Ban điều hành đã phải rất nỗ lực thu xếp các nguồn vốn, cân đối tài chính để phục vụ công tác đầu tư đảm bảo tiến độ các dự án. Việc giải ngân cho các dự án được HĐQT cân nhắc ưu tiên cho các hạng mục cần thiết để đảm bảo đầy đủ điều kiện bán hàng, bàn giao, thu tiền.

2. Năm 2016, DIC Corp đã thực hiện đầy đủ các biện pháp nhằm bảo toàn vốn gắn liền với hoạt động sản xuất kinh doanh; thực hiện đúng chế độ quản lý sử dụng vốn, phân phối lợi nhuận, chế độ tài chính, chế độ kế toán theo đúng quy định của pháp luật.

3. Việc lập báo cáo tài chính Công ty mẹ, hợp nhất và thực hiện công bố thông tin đến các cổ đông được thực hiện đúng quy định hiện hành. Báo cáo tài chính năm 2016 của DIC Corp được soát xét/kiểm toán theo đúng quy định tại Điều lệ Tổng Công ty và Nghị



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHỞI SẮC TƯƠNG LAI



quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2016. Đơn vị thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2016 cho DIC Corp là Công ty TNHH Kiểm toán ASC.

4. Quản lý chặt chẽ công tác đầu tư tài chính; Thực hiện nghiêm túc kê khai nộp ngân sách Nhà nước và báo cáo tài chính doanh nghiệp

5. Về tình hình nguồn vốn đầu tư của chủ sở hữu:

– Trong tháng 6/2016, DIC Corp hoàn tất công tác phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 2.145,3 tỷ đồng lên 2.316,9 tỷ đồng (thực hiện theo hình thức tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu).

– Trong tháng 12/2016 thực hiện chào bán cổ phiếu riêng lẻ theo phương án đã được ĐHCĐ thường niên thông qua. Số lượng cổ phiếu chào bán thành công chỉ đạt 30,2% kế hoạch do nhà đầu tư không mua hết theo đăng ký. Giá trị cổ phiếu phát hành thành công là 65 tỷ đồng, nâng vốn điều lệ DIC Corp lên 2.381,9 tỷ đồng, đồng thời giảm tỷ lệ sở hữu vốn nhà nước xuống 49,65%.

Công tác tăng vốn điều lệ được HĐQT triển khai đáp ứng, tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành. Sau khi hoàn tất phát hành, HĐQT đã thực hiện báo cáo kết quả phát hành cho các cơ quan quản lý nhà nước theo đúng quy định.

#### **IV. Công tác tái cấu trúc:**

##### **1. Đối với DIC Corp:**

– Thực hiện phân công, phân nhiệm rõ ràng cho từng thành viên trong Ban điều hành theo hướng: thành viên Ban điều hành trực tiếp điều hành xử lý công việc và chịu trách nhiệm lĩnh vực phụ trách.

– Nhằm kiện toàn bộ máy quản lý, củng cố Ban điều hành theo hướng quản lý chặt chẽ, hiệu quả, trong Quý 1/2016, HĐQT thông qua chủ trương và thực hiện bổ nhiệm 01 Phó Tổng Giám đốc phụ trách lĩnh vực du lịch, thương mại – một trong những ngành nghề kinh doanh chính của Tổng Công ty.

– Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện rà soát đánh giá cán bộ, bổ nhiệm cán bộ đủ năng lực quản lý chuyên môn đáp ứng yêu cầu SXKD. Trong năm 2016, HĐQT đã thông qua phương án bổ nhiệm các cán bộ quản lý thuộc bộ phận Kế hoạch – Phát triển dự án, Bồi thường – giải phóng mặt bằng, Kinh tế đối ngoại, Kinh tế Xây dựng, Hành chính – Văn phòng.

– Thường xuyên rà soát đánh giá lực lượng lao động, xây dựng lại hệ thống tiêu chuẩn chức danh và xác định vị trí, chức danh công việc và định biên lao động tại các Ban chuyên môn nghiệp vụ và đơn vị trực thuộc.

– Chú trọng nâng cao trình độ chuyên môn cho CBCNV trong Tổ hợp DIC để đáp ứng nhu cầu công việc đảm bảo đạt hiệu quả cao nhất, góp phần vào sự phát triển chung của đơn vị. Trong năm 2016, DIC Corp đã phối hợp với các đơn vị đào tạo tổ chức các khóa đào tạo, bồi dưỡng kiến thức về: Đấu thầu; Kiểm soát viên; kỹ năng bán hàng chuyên nghiệp; quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình...

– Để đáp ứng nhu cầu và mục tiêu phát triển của Tổng Công ty trong thời kỳ hội nhập quốc tế, trong năm 2016, HĐQT đã thành lập Ban Đối ngoại và Truyền thông với mục tiêu quản lý thông tin, hoạt động truyền thông, đề xuất các lĩnh vực hợp tác, xúc tiến quan hệ đối tác, thực hiện công tác quan hệ quốc tế với các tổ chức...

##### **2. Đối với các công ty thành viên trong Tổ hợp DIC:**



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÍ SẮC TƯƠNG LAI



- Trong năm 2016, HĐQT tập trung củng cố nhân sự, hoàn tất mô hình sản xuất của các công ty thành viên phù hợp lộ trình tái cấu trúc Công ty mẹ. Việc giám sát các hoạt động kinh doanh và đầu tư của các đơn vị có vốn góp của DIC Corp được thực hiện thông qua Người đại diện vốn theo Quy chế hoạt động của người đại diện vốn được HĐQT ban hành trong tháng 01/2016.

- HĐQT chỉ đạo Ban điều hành phân công các thành viên phụ trách từng lĩnh vực chủ trì tổ chức các Hội thảo thực trạng và giải pháp nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của từng Khối Xây lắp, Vật liệu Xây dựng, Thương mại du lịch. Tập trung đánh giá phân loại các doanh nghiệp về tiềm năng, lợi thế kinh doanh; tiếp tục cấu trúc lại, theo hướng đạt hiệu quả kinh doanh, cụ thể:

+ Khối xây lắp: Tiếp tục củng cố để nâng cao năng lực tài chính, nhân sự, phương tiện thiết bị của 03 doanh nghiệp có năng lực về thi công xây lắp trong Tổ hợp gồm: DIC số 1, DIC số 2 và DIC số 4. Trong năm 2016, DIC Corp đã thực hiện chào mua công khai cổ phiếu DIC Số 2, nâng tỷ lệ sở hữu của DIC Corp tại DIC Số 2 lên 50,07% (trở thành công ty con của DIC Corp).

+ Khối Vật liệu Xây dựng: Tập trung thực hiện tái cấu trúc về quản trị doanh nghiệp nhằm vực dậy các đơn vị yếu kém như: DIC Vật liệu, DIC Micen, DIC Anh Em. Đối với DIC Miền Đông, trong năm HĐQT tiếp tục củng cố sắp xếp về mặt nhân sự, hỗ trợ đầu tư vốn để doanh nghiệp nâng cao năng lực sản xuất.

+ Khối thương mại du lịch: Đây là khối có hoạt động SXKD tương đối ổn định, doanh thu năm 2016 của các đơn vị thành viên hầu hết đều tăng trưởng so với cùng kỳ năm trước. Năm 2016, Khách sạn Pullman - tiêu chuẩn 5 sao tiêu chuẩn quốc tế đầu tiên tại Vũng Tàu do DIC Phương Nam quản lý khai thác đã bắt đầu đóng góp doanh thu cho Khối thương mại du lịch. Với sự quan tâm, chỉ đạo của HĐQT, các cơ sở kinh doanh du lịch tiếp tục được đầu tư mới, đầu tư nâng cấp và mở rộng; nghiệp vụ kinh doanh nhà hàng - khách sạn của các doanh nghiệp trong khối thể hiện được tính chuyên nghiệp – đẳng cấp, tương đồng với tiêu chuẩn về sao đã được Tổng cục Du lịch xếp hạng.

- Về công tác thoái vốn: Trong năm 2016, DIC Corp đã hoàn tất thoái vốn tại Công ty Cổ phần Xi măng Fico Tây Ninh; hoàn tất thủ tục giải thể Công ty Cổ phần Sông Đà DIC. Theo kế hoạch năm 2016, DIC Corp dự kiến sẽ thực hiện thoái toàn bộ vốn tại Công ty CP Cao su Phú Riềng Kratie, Công ty Cổ phần Sông Đà – Hà Nội, Công ty CP Tài chính Sông Đà; thoái một phần vốn góp, giảm tỷ lệ sở hữu đối với Công ty CP Vina Đại Phước, Công ty CP Đầu tư Việt Thiên Lâm... Tuy nhiên, do điều kiện chưa thuận lợi nên việc thoái vốn/thoái một phần vốn tại các doanh nghiệp nêu trên vẫn chưa hoàn thành được trong năm 2016. HĐQT sẽ đưa nội dung trên vào kế hoạch trọng tâm năm 2017, với mục tiêu tiếp tục đẩy mạnh tái cấu trúc theo hướng thoái vốn khỏi lĩnh vực đầu tư không hiệu quả, lĩnh vực đầu tư ngoài ngành, tập trung vào hoạt động SXKD chính của Tổng Công ty.

**V. Quan hệ cổ đông, nhà đầu tư:** Trong năm, HĐQT đã có nhiều cuộc gặp gỡ các quỹ, nhà đầu tư quan tâm đến dự án/cổ phiếu DIG nhằm cung cấp đầy đủ thông tin cho cổ đông/nhà đầu tư. HĐQT luôn tích cực phản hồi và giải đáp các ý kiến, thắc mắc của cổ đông và nhà đầu tư về tình hình SXKD của Tổng Công ty.

DIC Corp luôn tuân thủ nghiêm túc các quy định về quản trị công ty quy định tại Luật doanh nghiệp 2014; Thông tư số 121/2012/TT-BTC ngày 26/7/2012 của Bộ Tài chính Quy định về quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng; thực hiện công bố thông tin theo



đúng quy định tại Thông tư số 155/2015/TT-BTC ngày 06/10/2015 của Bộ Tài chính và Quy chế công bố thông tin của Sở Giao dịch chứng khoán TP. HCM; thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo, giải trình, công bố thông tin định kỳ, bất thường kịp thời trên các phương tiện truyền thông theo yêu cầu đối với công ty đại chúng đã niêm yết.

## **B. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Trong năm 2016, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của ĐHCĐ và HĐQT. Tổng Giám đốc đã thực hiện phân công, phân nhiệm rõ ràng cho từng thành viên theo hướng mỗi thành viên trực tiếp điều hành xử lý công việc và chịu trách nhiệm lĩnh vực phụ trách. Các thành viên Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã thể hiện được sự năng động trong quá trình triển khai các kế hoạch SXKD, đặc biệt có sự quyết liệt trong việc thực hiện các giải pháp cơ cấu lại bộ máy tổ chức, sắp xếp lại lao động nhằm cắt giảm chi phí cho doanh nghiệp; đề xuất HĐQT thực hiện các giải pháp linh hoạt trong việc chuyển nhượng sản phẩm, tái cấu trúc các khoản đầu tư ra ngoài DN... Qua quá trình giám sát, HĐQT đánh giá Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, trung thực, đáp ứng được yêu cầu thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

## **C. ĐỊNH HƯỚNG CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017**

Trong bối cảnh tình hình kinh tế đất nước tương đối ổn định, nhu cầu ở thực còn rất lớn, thị trường bất động sản năm 2017 được đánh giá tiếp tục khởi sắc. Đối với DIC Corp, sản phẩm nhiều dự án đã hội tụ đầy đủ điều kiện được chuyển nhượng, bàn giao mặt bằng/căn hộ; một số dự án tiềm năng cũng đã gần hoàn tất công tác chuẩn bị đầu tư. Để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2017 và các năm tiếp theo, HĐQT đưa ra các giải pháp, định hướng chỉ đạo hoạt động SXKD năm 2017 tập trung ở các nhóm giải pháp sau:

### **1. Công tác đầu tư:**

Trong năm 2017, DIC Corp tiếp tục chiến lược tập trung đầu tư phát triển các sản phẩm bất động sản tại các khu đô thị mới theo danh mục các dự án đã và đang bắt đầu triển khai trong năm 2016. Phân kỳ đầu tư hợp lý và ưu tiên các dự án có thanh khoản tốt. Tất cả các dự án đầu tư phải được tổ chức thực hiện theo đúng các quy định hiện hành, được tổ chức giám sát chặt chẽ đảm bảo hiệu quả đầu tư. Cụ thể:

– Trong Quý I/2017 phần đầu hoàn thành thi công 03 block chung cư 27 tầng thuộc dự án Chung cư DIC Phoenix – TP. Vũng Tàu.

– Trong năm 2017 phần đầu hoàn tất các hạng mục hạ tầng kỹ thuật phân khu 1 (65ha) thuộc dự án Khu đô thị mới Nam Vĩnh Yên – tỉnh Vĩnh Phúc, chuẩn bị các điều kiện để triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật phân khu 2 của dự án theo phân kỳ đầu tư.

– Tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thi công đối với các dự án Khu Đô thị Du lịch Sinh thái Đại Phước, Hạ tầng kỹ thuật Khu Trung tâm Chí Linh, Dự án DIC The Landmark Residence, Khu dân cư Hiệp Phước – Đồng Nai, Khách sạn DIC Star Vĩnh Yên.

– Nhanh chóng hoàn tất các thủ tục chuẩn bị đầu tư đối với các dự án có vị trí đắc địa, nhiều tiềm năng (Khu Đô thị Du lịch Long Tân – Đồng Nai, Khu đô thị mới Bắc Vũng Tàu, Khu phức hợp Cap Saint Jacques...).

– Phối hợp với chính quyền các địa phương tích cực thực hiện tốt công tác bồi thường GPMB tại các dự án, đảm bảo có mặt bằng thi công, hoàn chỉnh hạ tầng kỹ thuật và có sản phẩm chuyển nhượng ra thị trường.

### **2. Công tác kinh doanh và thu hồi công nợ:**



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn

NÈN TẢNG VỮNG CHẮC, KHÔI SẮC TƯƠNG LAI

- HĐQT xác định việc đẩy mạnh công tác bán hàng, thu tiền và thu hồi công nợ tiếp tục là nhiệm vụ trọng tâm hàng đầu trong kế hoạch SXKD năm 2017 nhằm đảm bảo cân đối tài chính, giảm phụ thuộc vào nguồn vốn vay, tạo nguồn thu để tiếp tục tái đầu tư/đầu tư mới vào các dự án có lợi thế cạnh tranh. Trong đó, đặc biệt chú trọng tăng cường thu hồi công nợ từ các nhà đầu tư cấp 2 tại Dự án Khu đô thị du lịch sinh thái Đại Phước.

- Nghiên cứu và xây dựng các cơ chế, chính sách bán hàng linh hoạt, tìm kiếm các đơn vị môi giới có năng lực, uy tín để ký hợp đồng thực hiện dịch vụ môi giới bán hàng.

- Thực hiện phương án chuyển nhượng sản phẩm với thời hạn thanh toán linh hoạt để tăng khả năng bán hàng thành công và cải thiện dòng tiền từ các dự án; liên kết với các ngân hàng trong việc tài trợ vốn cho người mua các sản phẩm bất động sản của DIC Corp với lãi suất ưu đãi để kích thích tiêu thụ sản phẩm.

- Chú trọng xây dựng chương trình Truyền thông – Marketing, tích cực quảng bá các sản phẩm của DIC Corp trên các phương tiện thông tin đại chúng.

- Tăng cường công tác kêu gọi hợp tác với các nhà đầu tư có năng lực tài chính, kinh nghiệm để cùng thực hiện hợp tác đầu tư hoặc chuyển nhượng dự án bất động sản DIC Corp.

### **3. Công tác tài chính:**

- Thực hiện lập kế hoạch tài chính cụ thể cho năm 2017; Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động SXKD, đặc biệt đáp ứng nhu cầu vốn triển khai thi công tại các dự án trọng điểm trong năm 2017.

- Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích, các khoản chi phải gắn với quá trình thu nợ. .

- Xây dựng và kiểm soát chặt chẽ kế hoạch chi phí của Tổng công ty, Ban điều hành nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn của Tổng công ty.

- Quyết liệt thoái vốn tại các doanh nghiệp theo kế hoạch tái cấu trúc nhằm thu hồi vốn tập trung cho hoạt động phát triển các dự án thuộc ngành nghề kinh doanh chính của DIC Corp.

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử dụng vốn trong toàn Tổng Công ty.

### **4. Công tác tái cấu trúc:**

- Đối với Công ty mẹ - DIC Corp:

+ Tiếp tục thực hiện quyết liệt công tác tái cấu trúc doanh nghiệp; cải tiến, hoàn thiện hệ thống quản lý theo hướng tinh gọn nhân sự; tạo môi trường làm việc thân thiện, hiệu quả; gắn kết trực tiếp đãi ngộ với đóng góp

+ Xây dựng và phê duyệt quỹ lương năm 2017 của Tổng Công ty theo các chức danh; Phê duyệt quỹ lương, thưởng các Công ty con;

+ Quy hoạch tổng thể nguồn cán bộ chủ chốt; chuẩn bị nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu sử dụng cho các đơn vị chuẩn bị thành lập mới năm 2017 để thực hiện đầu tư và khai thác các công trình trọng điểm năm 2017.

+ Cùng với xu thế hội nhập quốc tế, trong năm 2017, HĐQT dự kiến trình ĐHCĐ phương án thành lập văn phòng đại diện tại Seoul - Hàn Quốc nhằm kết nối và tìm kiếm các đối tác tiềm năng từ Hàn Quốc.

+ Về kế hoạch thoái vốn nhà nước: Theo Quyết định số 58/2016/QĐ-TTg ngày 28/12/2016 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước và danh mục doanh nghiệp nhà nước thực hiện sắp xếp giai đoạn



2016-2020, DIC Corp thuộc nhóm doanh nghiệp nhà nước không cần nắm giữ. Trong tháng 02/2017, HĐQT đã có văn bản đề xuất Bộ Xây dựng lộ trình thoái vốn nhà nước tại DIC Corp, theo đó dự kiến sẽ thoái hết vốn nhà nước tại DIC Corp trước năm 2018.

- Đối với các công ty thành viên:

+ Tiếp tục đánh giá phân loại các doanh nghiệp về tiềm năng, lợi thế và hiệu quả kinh doanh. Đối với các doanh nghiệp có lợi thế kinh doanh và tiềm năng phát triển, DIC Corp sẽ có kế hoạch đầu tư bổ sung vốn tạo điều kiện cho đơn vị phát triển sản xuất. Đối với các doanh nghiệp hoạt động kinh doanh yếu kém sẽ thực hiện thoái vốn, sáp nhập với đơn vị cùng ngành nghề hoặc có thể bán doanh nghiệp.

+ Năm 2017 sẽ tiếp tục tập trung củng cố nhân sự, hoàn tất mô hình sản xuất tại các công ty thành viên phù hợp lộ trình cơ cấu Công ty mẹ.

+ Tập trung giám sát các hoạt động kinh doanh của các Công ty con, Công ty liên kết; soát xét lại các dự án đơn vị làm chủ đầu tư, phân tích, đánh giá nếu đạt hiệu quả mới được tiếp tục đầu tư.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2016 và định hướng chỉ đạo hoạt động SXKD năm 2017 của HĐQT DIC Corp. Thay mặt HĐQT & Ban lãnh đạo Tổng Công ty, tôi xin trân trọng cảm ơn toàn thể cán bộ, công nhân viên; các đối tác, và đặc biệt, xin chân thành cảm ơn sự ủng hộ và tin tưởng của Quý Cổ đông trong suốt thời gian qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nơi nhận:**

- Cổ đông;
- TV.HĐQT;
- Ban TGD;
- TB kiểm soát;
- Ban QLVD, TCLĐ, TCKT, KHDA;
- Lưu VP, TK.HĐQT.



**Nguyễn Thiện Tuấn**



BỘ XÂY DỰNG

**Tổng CTCP Đầu Tư Phát Triển Xây Dựng**

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC, KHỞI SẮC TƯƠNG LAI

265 Lê Hồng Phong, P. 8, Tp. Vũng Tàu Tel: 064 3 859 248 Fax: 064 3 560 712 Web: www.dic.vn